

أهمية دور نظام الإدارة البيئية (ISO 14001:2015) في ارتقاء الأداء البيئي لشركات الصلب

دراسة تطبيقية على إحدى مصانع الصلب بالسويس

محمد ثروت أحمد محمد^(١) - محمود عبد الهادي صبح^(٢) - طارق محمد السيد محمد^(٣)

(١) باحث دراسات عليا بكلية الدراسات العليا والبحوث البيئية، جامعة عين شمس (٢) كلية التجارة جامعة عين شمس (٣) كلية العلوم، جامعة قناة السويس

المستخلص

يعد نظام الإدارة البيئية من أهم النظم التي يتم الاعتماد عليها من أجل تحقيق أهداف الحد من التلوث البيئي وتحسين الأداء البيئي للمؤسسات الصناعية وزيادة الوعي البيئي لدى العاملين بالشركات ومؤسسات الأعمال، مما عزز الاهتمام المتزايد بالبيئة والمحافظة عليها إلى تقديم نظام إدارة بيئي متكامل وذلك عبر صدور مواصفة الإدارة البيئية الإيزو 14001 ISO التي تهيئ للمؤسسات التعامل مع القضايا البيئية وإدارتها ضمن سياسة واضحة تحترم القوانين واللوائح البيئية السائدة وعدم مخالفتها، هذا ما يدفع بها إلى مراعاة هذا الجانب في مختلف أنشطتها ووظائفها، التي تحقق مكاسب في مختلف المجالات من خلاله، وبذلك تحسين أدائها البيئي مما يضمن لها أستمرايتها وديمومتها.

وتناولت هذه الدراسة مفهوم مختلف الجوانب البيئية وكذا تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئي ISO14001:2015 هذا في جانبها النظري. أما في جانبها التطبيقي، فقد تناولت الدراسة بعض حالات من شركات الصلب - بمدينة السويس والتي تهدف إلى معرفة مدى تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية ISO14001 نسخة 2015 والمكاسب المحققة من تبني هذا النظام.

الكلمات المفتاحية: نظام الإدارة البيئية، ISO14001، الأداء البيئي، المواصفات القياسية، المعايير الدولية .

المقدمة

يهدف نظام الإدارة البيئية إلى زيادة الاهتمامات البيئية في كافة جوانب العملية الإدارية في الشركات والمنظمات، والتركيز على أهمية تحمل كل فرد في المنظمة المسؤولية تجاه البيئة والمجتمع عن طريق توفير إطار عمل تكون فيه الأهداف البيئية إحدى المدخلات الرئيسية للمنظومة، كما يرمي هذا النظام إلى مساعدة المنظمة نحو إنجاز عملياتها في ضوء الأهداف المحددة، بما في ذلك التوافق مع القوانين وإدارة المخاطر البيئية. وعلى الرغم من أن تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية ليس إلزامياً عند التعامل مع القضايا البيئية؛ نظراً للاختيارية في قضية التبني والتنفيذ للنظام، إلا أن القوانين البيئية والضغوط التنافسية مارست دوراً كبيراً ومؤثراً في توجه المنظمات نحو تفعيل النظام

لذلك أدت عملية التنمية المتسارعة في كثير من دول العالم بدون مراعاة للاعتبارات البيئية إلى ظهور العديد من المشاكل والتحديات البيئية في مختلف المجالات. ويعزى إلى التلوث الصناعي معظم مشاكل التلوث التي تعاني منها المدن الكبرى في العالم، حيث تطرح الصناعات خاصة الكبرى منها مثل صناعة الصلب وغيرها من الصناعات مخلفاتها الغازية والسائلة والصلبة إلى المحيط الخارجي بدون معالجة مناسبة (بهجت راضي، 2017، ص: 336)

إن جودة المنتجات لم تكن القضية الوحيدة المثيرة للاهتمام في أواخر القرن الماضي بل كانت قضية البيئة أيضاً، فالتحديات البيئية التي واجهها العالم ومشاكلها كالتلوث، تآكل طبقة الأوزون، ظاهرة التغير المناخي، وغيرها قد جعلت المؤسسات الصناعية تولي اهتماماً كبيراً بالبيئة وتحاول تحسين مستويات أدائها البيئي لما لأنشطتها ومنتجاتها من دور أساسي

فيما واجهته البيئة من مشاكل، وكانت مبادرة المنظمة الدولية للتقييس (ISO) وبالتعاون مع العديد من الجهات في إصدار سلسلة المواصفات الدولية ISO 14000 أحد أهم الاستجابات الدولية لذلك التحدي البيئي، إذ أصدرت في الأول من سبتمبر عام ١٩٩٦ المواصفة الدولية ISO 14001 الخاصة بنظام الإدارة البيئية، ثم تم تطويرها خلال ٢٠٠٤، ٢٠١٥. ويعد إصدارها حدثاً مهماً في مجال اعتماد استراتيجيات تنافسية لإدارة البيئة ومحاولة لتحقيق موازنة بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة، فغالبا ما كان للتقدم الاقتصادي ورفاهية المجتمع ثمن بيئي يتعلق بهما. (بهجت راضي، ٢٠١٧، ص: ٣٤٠-٣٤٧)

فلم يعد الآن مهماً أين تقع المؤسسة في دول متقدمة ام في دول نامية، في دول غنية ام في دول فقيرة، ولكن المهم ما هي المعايير العالمية التي تتبعها المؤسسة او الشركة وما هو نظام الإدارة المتبع. وباعتبار أن المؤسسات الاقتصادية أحد أهم الأطراف المسببة للتدهور البيئي فإنه يتعين تغيير نشاطها من خلال الاهتمام بالاعتبارات البيئية ودمجها ضمن استراتيجيات أعمالها وخططها طويلة الأجل، وكان مؤتمر ستوكهولم حول البيئة بداية الاهتمام الرسمي لإرساء قواعد التعاون الدولي لحل مشكلات البيئة، ثم قامت المنظمة العالمية للتقييس ISO بإصدار أول سلسلة مواصفات دولية خاصة بالبيئة ISO14001، واعتمد النص الرسمي لهذه المواصفة على تمكين المنظمة من صياغة السياسة والأهداف مع الأخذ بعين الاعتبار الاهتمام بالمتطلبات القانونية والمعلومات المتعلقة بشأن الجوانب البيئية المهمة. (أحمد السوروي، ٢٠١٩، ص: ١٢٩-١٣٣)

مشكلة البحث

يعد تطبيق نظام الإدارة البيئية أمراً إلزامياً على الشركات والمؤسسات وذلك لما تكسبه من أهمية بالغة بحيث تعد وسيلة فعالة تسمح بتعزيز التزام الشركات بإدماج الاعتبارات البيئية في نشاطها العادي، هذا ما يعود بالإيجاب على نشاطها وتحسين إنتاجها نحو الأفضل. وعليه تتجسم مشكلة البحث في مدى إمكانية نظام الإدارة البيئية في تحسين الأداء البيئي لشركات الصلب، وهل هناك إمكانية لإقامة متطلبات نظام الإدارة البيئية للمواصفة (ISO 14001:2015) وقد تم وضع نموذج افتراضي يعكس متطلبات المتغيرات الرئيسية للدراسة والتي بدورها عبرت عن متطلبات نظام الإدارة البيئية للمواصفة. ومن هنا تم استنتاج أنه تختلف المؤسسات المبحوث في مستوى امتلاكها مؤهلات إقامة متطلبات نظام الإدارة البيئية (إسماعيل، ٢٠١٠).

لذلك باتت الشركات الصناعية للصلب على غرار شركات باقي دول العالم مجبرة على مسايرة التغيرات المعاصرة، وخاصة مع بعد انضمام مصر للمنظمة العالمية للتجارة وما ينجم عنه من إلغاء للحواجز الجمركية والتدفق الهائل للسلع الأجنبية، مما سيجعل المنتجات الوطنية في وضع حرج أمام هذه السلع. وعليه يستلزم على الشركات الصناعية المصرية التوجه إلى تطبيق نظام الإدارة البيئية لتحسين أدائها الكلي بصفة عامة وأدائها البشري بصفة خاصة لمواجهة التحديات المستقبلية.

أسئلة الدراسة

- ١- ما نطاق او مدى تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية (السياسة، التخطيط، التنفيذ، التشغيل، الرقابة، الفحص، مراجعة الإدارة) في شركات الصلب؟
- ٢- ما هو معيار الأداء البشري في شركات الصلب بعد تطبيق نظام الإدارة البيئية؟
- ٣- ما مدى أثر تفعيل نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات الصلب؟

أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى

- 1- إيضاح أثر تفعيل نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب في مصر (السويس) والتعرف على متطلبات نظام الإدارة البيئية.
- 2- إيضاح أبعاد الأداء البشري في الشركات الصناعية للصلب.
- 3- الوقوف على واقع وحقيقة نظام الإدارة البيئية بالشركات الصناعية للصلب في مصر وبالأخص في المنطقة الصناعية بالسويس.
- 4- التعرف على واقع الأداء البشري بالشركات الصناعية للصلب في مصر.

أهمية الدراسة

تكمن أهمية هذه الدراسة في النقاط التالية:

- 1- أهمية الدراسة من خلال أهمية الموضوع بحد ذاته والأهداف المنشودة إذ تطرقت هذه الدراسة إلى معرفة مدى تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية ISO14001 إصدار 2015 وخاصة مع التزايد المستمر للوعي البيئي واهتمام الشركات والمؤسسات بموضوع الإدارة البيئية.
- 2- دراسة أثر تفعيل نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري بالشركات الصناعية للصلب، سيزيد من وعي الشركات الصناعية للصلب في مصر بأهمية تطبيق هذا النظام.
- 3- الصورة والسمعة الجيدة التي تكتسبها الشركات الصناعية للصلب المطبقة لهذا النظام وخاصة في ظل تنامي مطالب أصحاب المصالح الداخلية والخارجية اتجاه الشركة.

فروض الدراسة

- الفرضية الرئيسية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية (السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص، مراجعة الإدارة) على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.
- ويتفرع عن هذه الفرضية الفرعية التالية:**
- الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق سياسة نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.
- الفرضية الفرعية الثانية:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق تخطيط نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.
- الفرضية الفرعية الثالثة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق تنفيذ وتشغيل نظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.
- الفرضية الفرعية الرابعة:** يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق الفحص الإجراء الوقائي والتصحيحي على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.

الفرضية الفرعية الخامسة: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق مراجعة الإدارة لنظام الإدارة البيئية على الأداء البشري في شركات الصلب المصرية.

حدود الدراسة

الحدود المكانية: قام الباحث بتوزيع الاستبيان في 5 شركات لصناعة الصلب مطبقة لنظام الإدارة البيئية. (شركة العز للصلب المسطح - شركة العز لحديد التسليح - شركة العز للحديد المختزل - مجموع شركات حديد المصريين - شركة السويس للصلب) الحدود البشرية: تم توزيع الاستبيان على الإداريين والفنيين والعاملين في الشركات الصناعية للصلب في السويس السابقة (5 شركات)

الحدود الزمنية: استغرق إنجاز هذه الدراسة سنتان من سبتمبر 2020 كتاريخ أول تسجيل في الماجستير إلى غاية إنهائها في سبتمبر 2022، في حين استغرق الجزء التطبيقي من هذه الدراسة سنة من يوليو 2021 إلى يوليو 2022

الدراسات السابقة

(1) دراسة نهال محمد فتحي الشحات (2008): برنامج لتطبيق نظم الإدارة البيئية في الصناعات الكبيرة لتحقيق التنمية المستدامة" رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية، جامعة عين شمس.

وهدفت الدراسة إلى التعرف على فوائد تطبيق نظام الإدارة البيئية المتحققة، كذلك التعرف على دور نظام الإدارة البيئية في الحد من التلوث البيئي، والحد من المخلفات، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، والمقابلات الشخصية واستمارة الأستبيان والتحليل الإحصائي لاختبار صحة فروض الدراسة. وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن المؤسسات الصناعية تخشى من تطبيق نظام الإدارة البيئية لارتفاع تكاليفه بالرغم من الوفورات التي يحققها النظام، كما تبين أن نظام الإدارة البيئية يؤدي إلى تحقيق علاقة تفاعلية بين النظام البيئي والنظام الاجتماعي والنظام الاقتصادي، والحد من التأثيرات السلبية للنفايات

(2) دراسة رغيد إبراهيم إسماعيل سنة 2010 بعنوان: « دراسة موقفيه لإمكانية إقامة النظام المتكامل للبيئة والسلامة والصحة المهنية وفق المواصفات (OHSAS, 2004, ISO 14001 : 18001 : 1999)

هدفت هذه الدراسة إلى تحديد إمكانية إقامة متطلبات النظم المتكامل للبيئة والصحة والسلامة المهنية على وفق المواصفتين (OHSAS, 2004, ISO 14001 : 18001 : 1999) دراسة موقفيه في عينة من المؤسسات الصناعية في محافظة الموصل . وقد تم وضع نموذج افتراضي يعكس متطلبات المتغيرات الرئيسية للدراسة والتي بدورها عبرت عن متطلبات النظام المتكامل للمواصفتين . وتوصل الباحث للعديد من الاستنتاجات من أهمها تختلف المؤسسات المبحوثة في مستوى امتلاكها مؤهلات إقامة متطلبات نظم الإدارة المتكاملة .

(3) دراسة Jozef Gasparik سنة 2010 بعنوان : « Integrated management system in construction »
» company- effective tool of quality, environment and safety level improving

هدفت هذه الدراسة إلى وصف الخطوات الأساسية المتعلقة بتطوير نظم الإدارة المتكاملة بالاعتماد على المواصفات الثلاثة : ISO 9001 : 2008 نظام إدارة الجودة، ISO 14001 : 2004 نظام الإدارة البيئية، OHSAS 18001 : 2007 نظام إدارة السلامة والصحة المهنية، بحيث تحلل هذه الدراسة العمليات الأساسية لنظم الإدارة المتكاملة مثل الرؤية، التخطيط، التنفيذ، المراقبة، التحسين وتوصلت هذه الدراسة إلى أن تنفيذ وتحسين نظم الإدارة المتكاملة الفعال في مؤسسات البناء يؤدي

إلى تحسين جودة الإنتاج وسلامة جميع العاملين وتطبيق كل المعايير الوطنية والدولية المتعلقة بالجوانب البيئية وتحقيق رضا العملاء .

وأوصت بضرورة أن يفهم وينفذ نظام الإدارة المتكامل من قبل جميع الموظفين، وأن هذا النظام ليس هدفاً، ولكنه وسيلة لتحقيق رضا العملاء وتحسين ظروف العمل للموظفين في المؤسسة والنجاح والسمعة في الأسواق داخل الوطن وخارجه. (جوزيف جاسباريك، ٢٠٠٩)

٤) **Eric Brunelle** سنة ٢٠١٠ بعنوان: « The development of a system of integrated management: quality and environment »

هدفت هذه الدراسة إلى إيجاد الروابط بين ISO 14001 و ISO 9001، وتحديد النقاط الهامة التي يجب أخذها في التكاملاً وتوصلت هذه الدراسة إلى أن تحقيق التكاملاً يتطلب معرفة واسعة بكل من المنظمة والمعايير المعنية بهذا التكاملاً الذي ينتج عنه كفاءة أكبر وتكاليف تشغيل أقل وتقليل التبذير وتحسين موقع المنظمة في السوق، وتوصلت أيضاً إلى أن فوائد نظم الإدارة المتكاملة تفوق عيوبه . كما أن هذا النظام هو أفضل وسيلة لتوجيه المنظمة أو الشركة نحو التحسين المستمر وتمهيد الطريق للتنمية المستدامة.

٥) دراسة "معاذ ميمون، سهام بن الشيخ" بعنوان "النسخة المحدثة لنظام الإدارة البيئية" الأيزو 14001:2015 بين التعديلات العراقية والمكاسب التي تواجه منظمات الأعمال، قدم هذا البحث تحليل لنظام الإدارة البيئية الأيزو 14001:2015 وبين من خلاله أهم التعديلات التي طرأت على نسخة 2015 وكذا أهم المكاسب التي تتحقق من وراء تبني منظمات الأعمال لهذا النظام، مجلة اقتصاديات المال والأعمال JFBE، مارس 2018.

٦) دراسة عمر بن لخضر خلفاوي سنة ٢٠١٦ بعنوان: « التنمية المستدامة للمنظمات جودة، بيئة وصحة وسلامة مهنية» هدفت هذه الدراسة إلى معرفة هل فعلاً هناك أثر إيجابي لتطبيق الأنظمة الإدارية المدمجة في تحقيق التنمية المستدامة من خلال قياس الأداء الاقتصادي، البيئي والاجتماعي للمؤسسات محل الدراسة، ومحاولة إبراز أهمية الدراسة من خلال المقارنة بين مؤسسات على النحو الآتي: المؤسسة الوطنية لفنون الطباعة والتوضيب بولاية برج بوعريج ومؤسسة عين الكبيرة لصناعة الإسمنت ولاية سطيف ومؤسسة منشآت السكة الحديدية. وتوصلت الدراسة إلى أن المؤسسة التي تتبنى الأنظمة الإدارية المدمجة تحقق مستويات أعلى من الأداء البيئي والاجتماعي.

٧) دراسة (كردودي و حكيمة، ٢٠١٨): هدفت الدراسة إلى توضيح دور الجباية البيئية في تحقيق التنمية المستدامة للمناطق الصناعية وذلك من خلال ترشيد استخدام الموارد الطبيعية، الحد من التلوث البيئي الناتج عن الاستغلال السيئ للموارد الطبيعية من قبل المؤسسات. وتوصلت الدراسة إلى أن الجباية البيئية تساعد في حماية البيئة من خلال التشريعات الجبائية المطبقة على المؤسسات، وأن هذه المؤسسات تعتمد في تحقيق التنمية المستدامة وفقاً لأبعاده الاجتماعية والاقتصادية والبيئية على تطبيق الإجراءات استجابة للقوانين الخاصة بحماية البيئة .

٨) دراسة (محمد، الجارحي: ٢٠٢٠): تناولت الدراسة "متطلبات الإدارة البيئية ومعوقاتها وعلاقتها بالتنمية المستدامة". وهدفت الدراسة إلى التعرف على البيئة وعلاقتها بالتنمية المستدامة، و متطلبات تطبيق نظام الإدارة البيئية في جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، والمقابلات الشخصية واستمارة الاستبيان والتحليل الإحصائي لاختبار صحة فروض الدراسة. وتوصلت نتائج الدراسة إلى أن هناك معوقات مالية تعوق تطبيق نظم الإدارة البيئية داخل المنظمات سواء الحكومية أو غير الحكومية بسبب ارتفاع تكلفة حماية البيئة، كما تبين أن كافة الشركات

تعاني من مشكلات في البُعد البيئي، كما أظهرت نتائج الدراسة أن تطبيق نظم الإدارة البيئية يؤدي على تحقيق التنمية المستدامة على مستوى الشركات والدولة

الإطار النظري

مفاهيم عامة حول البيئة والاقتصاد البيئي

أولاً: مدخل إلى نظام الإدارة البيئية: تعتبر الإدارة البيئية من أهم الأنظمة التي يتم الاعتماد عليها من أجل تحقيق أهداف التقليل والحد من التلوث البيئي وتحسين البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسات والشركات، وزيادة الوعي البيئي لدى العاملين بالشركات ومؤسسات الأعمال، وبما يؤدي إلى الحد أيضاً من إهدار المواد في وقت الإنتاج وفي المياه والطاقة ومنع إصدار الموارد الأخرى المتاحة.

مفهوم الإدارة البيئية:

- هي معالجة منهجية لرعاية البيئة في كل جوانب النشاط الاقتصادي والانساني في المجتمع ويأتي هذا العمل بمبادرة من قيادات المنظمة القائمة بهذا النشاط. وتتاول القيادات لهذا الأمر لا يقتصر على التقييم النقدي لمزايا إقامة منظومة للإدارة البيئية بل يشمل أيضاً النظر في المخاطر التي تتعرض لها المنظمة والمجتمع. فالإدارة البيئية السليمة هي تلك التي تتطوي على التخطيط البيئي السليم والذي يتماشى مع خطط التنمية الحضارية التي تؤدي الي بيئة افضل للأجيال القادمة.

- هي مجموعة من الأدوات الديناميكية الموجهة نحو العمل واتخاذ إجراءات للمساعدة في صياغة إستراتيجيات لحماية البيئة وتعزيزها وصيانتها ومن ثم تنفيذ الاستراتيجيات ومراقبتها. (أحمد السروري، ص: ٩٤)

ومنظومة الإدارة البيئية هي جزء لا يتجزأ من منظومة الإدارة الكلية للمنظمة، وتصميم الإدارة البيئية يجب ان يكون عملية مستمرة وتفاعلية، ويمكن الربط بين البنية الهيكلية والمسؤوليات والموارد والعمليات والخبرات والأغراض والأهداف المتعلقة بسياسيات البيئة وبين الجهود الجارية في مجالات أخرى للمنظومة الإدارية (مثل التشغيل والتمويل والصحة المهنية والسلامة) كما عرف Thomas et al الإدارة البيئية بأنها عبارة عن هيكل المنشأة ومسؤولياتها وسياساتها وممارساتها وإجراءاتها وعملياتها ومواردها المستخدمة في حماية البيئة وإدارة الأمور البيئية، ويحدد نظام الإدارة البيئية فلسفة المنشأة تجاه القضايا البيئية ووضع أهداف البرامج البيئية وتطوير برامج الأداء البيئي.

عرف مؤتمر قمة ريو دي جانيرو للبيئة والتنمية المستدامة أن الإدارة البيئية هي التعرف الصحيح علي الموارد المتاحة والتخطيط السليم لاستغلالها مع الترشيح في استهلاك الموارد الطبيعية للدولة، والحفاظ علي صحة أفراد المجتمع في جميع الأعمال من الذكور والإناث، كما تحقق هذه الإدارة الإنتاج الأنظف والحد من التلوث الناتج عن النشاطات الصناعية والزراعية والسياحية والتجارية والخدمية بما يضمن رفاهية الأجيال الحالية والمستقبلية. (أحمد السروري، ص: ٩٥)

ثانياً: الاقتصاد البيئي: الاقتصاد البيئي هو فرع من فروع علم الاقتصاد يتناول مسألة التوزيع الأمثل للموارد الطبيعية التي توفرها البيئة لعملية التنمية البشرية، وينظر الاقتصاد البيئي إلى مشكلتين الأولى مشكلة الأثار البيئية الخارجية والثانية الإدارة السليمة للموارد الطبيعية والتوزيع الأمثل للموارد بين الأجيال (https://www.env-econ.net/environmental_economics, Viewed: 26/09/2022).

ويعرف على أنه "العلم الذي يقيس بمقاييس بيئية مختلفة الجوانب النظرية والتحليلية والمحاسبية للحياة الاقتصادية، ويهدف إلى المحافظة على التوازنات البيئية تضمن نمو مستداما، وهو يدعى أيضا بالاقتصاد الأخضر" (إبراهيم عطاري، ٢٠٠٦، ص ٦-٧).

الاقتصاد الأخضر: عرفه برنامج الأمم المتحدة على أنه الاقتصاد الذي ينتج عنه تحسين في رفاهية الإنسان والمساواة الاجتماعية، على الحد بشكل كبير من المخاطر البيئية والندرة الأيكولوجية. (ثابت الحبيب، ٢٠١٤، ص ٩٢) ومنه فإن الاقتصاد البيئي يركز على تعنيف وتقييم تغيرات نوعية البيئة واستخدام السياسات البيئية لتوزيع الموارد بشكل كفاء.

ثالثا: الأداء البشري وعلاقته بنظم الإدارة البيئية: إن انتقال الاقتصاد من مرحلة الاقتصاد الصناعي إلى مرحلة اقتصاد المعارف نجم عنه اهتمام كبير من طرف المؤسسات بمواردها البشرية التي أصبحت حاليا من أهم الموارد التي تساهم بشكل أساسي في تحسين الأداء الكلي للمؤسسة، وخاصة في ظل التنافس الكبير بين هذه المؤسسات لتعزيز مكانتها السوقية. فما تمتلكه الموارد البشرية من معارف ومهارات وخبرات يعتبر مزايا تنافسية تستفيد منها المؤسسات في تعزيز مكانتها التنافسية لذا أصبحت اليوم تهتم أكثر بطرق تحسين أداء مواردها البشرية بالإضافة لتقييمها المستمر لهذا الأداء لتحديد نقاط القوة والضعف فيه، كما نجد من جهة أخرى أن الأداء البشري قد حظي حاليا بالكثير من دراسات الباحثين التي نتجو عنها اختلاف كبير في تحديد أبعاده، بالإضافة إلى اختلافها في العوامل المؤثرة فيه، ومداخل تحسينه كإعادة الهندسة، التحسين المستمر، المقارنة المرجعية، إدارة الجودة الشاملة. (خالد مصطفى - ص ٨٤-٢٠١٠)

رابعاً: تطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية ISO 14001 لتحسين الأداء البشري:

يساهم نظام الإدارة البيئية في تحسين الأداء البشري من خلال (الغزوي، ٢٠٠٢، ص ٢٤٠-٢٤١).

- ١- زيادة رضا العاملين: إن إشراك العاملين في تنفيذ متطلبات المواصفة يزيد من وعيهم بالشأن البيئي وهو ما ينعكس على رضاهم الوظيفي تجاه المؤسسة وتفاعلهم مع مجتمعهم .
- ٢- تحسين الإجراءات المتبعة والتوثيق وتقليل الهدر الإداري.
- ٣- الاستفادة من مراجعة الإدارة لأنظمة إدارة البيئة داخليا كآلية إدارية متميزة تساهم في التحسين المستمر لأداء المؤسسة.
- ٤- تشجيع التنسيق والتعاون بين إدارات المؤسسة المختلفة، وتحسين الاتصالات الداخلية.
- ٥- تعرف العاملين الجدد على الأعمال المطلوبة منهم بسرعة بفضل التوثيق الواضح للمسؤوليات وللصلاحيات ولتعليمات العمل.
- ٦- تكامل الأنظمة الإدارية: إذ أن تنفيذ المواصفة يزود المؤسسة بمدخل تنظيمي يؤثر على بقية أقسام المؤسسة ويساهم في استقرارها وثباتها.

لذلك شكلت المنظمة الدولية للتقييس (ISO) مجموعة عمل (المجموعة الاستشارية الإستراتيجية في البيئة) في عام ١٩٩١ (Gendron, p.73 Corinne) هذه المجموعة أوكلت لها مهمة دراسة الآثار والفوائد الكامنة للمواصفة بالنسبة لثلاثة عناصر هي: (الطائي، ٢٠١٠، ص: ٣٨٣)

- وضع مدخل عام للإدارة البيئية مماثل لمقاييس ضمان الجودة (الايزو ٩٠٠٠) ([https://www.iso.org/iso-14001-\(environmental-management.html\)](https://www.iso.org/iso-14001-(environmental-management.html)))

- تعزيز قدرة المؤسسة على ترسيخ التحسين في الأداء البيئي.

- تسهيل التجارة الدولية عن طريق تخفيض وإزالة الحواجز التجارية.

وفي ديسمبر ١٩٩٢، طلبت مجموعة العمل تشكيل لجنة فنية جديدة بحيث تلقت اللجنة TC ٢٠٧ توكيل لتطوير سلسلة للمعايير الدولية في الإدارة البيئية يجب تقديمها في نهاية سنة ١٩٩٦. ولضمان التناسق مع سلسلة الأيزو ٩٠٠٠ الخاصة بأنظمة الجودة، يجب على هذه اللجنة أن تحافظ على الرابط الدائم مع اللجنة TC ١٧٦ المكلفة بمعايير ضمان الجودة. (Gendron, p.73 Corinne) وكلفت كندا بتحمل أمانة السر لهذه اللجنة. وتتألف هذه اللجنة من ممثلين رسميين للقطاع الصناعي ومنظمات التقييس وبعض المؤسسات الحكومية الخاصة بالدول الصناعية في غرب أوروبا وكندا والولايات المتحدة. (العزوي، ص: ١٨٦) ولإنجاز المهام الموكلة لهذه اللجنة قسمت إلى ٦ لجان فرعية، ثلاثة مجموعات عمل ولجنة استشارية، تتمثل في:

- اللجنة الفرعية الأولى، تواجدت ببريطانيا لمهمة تطوير خصائص نظام الإدارة البيئية؛
- اللجنة الفرعية الثانية، تواجدت بالدول السفلى، كلفت بالمقاييس المرتبطة بالتدقيق
- اللجنة الفرعية الثالثة، أقيمت بأستراليا، حيث انشغلت بمعايير الملصقات البيئية
- اللجنة الفرعية الرابعة، مكلفة بالمعايير المتعلقة بتقييم الأداء البيئي تحت مسؤولية الأمم المتحدة
- اللجنة الفرعية الخامسة تحت أمانة سر فرنكو - ألمانية، مكلفة بالمعايير حول دورة حياة المنتج
- اللجنة الفرعية السادسة، أقيمت في النرويج، مكلفة بمواصفة الأيزو ١٤٠٥٠ الخاصة بالمصطلحات.

وعبر عدة مقابلات قامت بها اللجنة الفنية TC ٢٠٧ في مدينة تورينوتو من كانون الثاني ١٩٩٣ ثم استراليا في أيار ١٩٩٤ وأسلو في كانون الثاني ١٩٩٥ والذي عرض فيه خمسة مسودات عمل كمواصفة دولية، فتم التصديق على واحدة منها في هذه المقابلة وعرضت على جميع أعضاء منظمة ISO للتصويت فتمت الموافقة نهائيا في شباط عام ١٩٩٦. (العزوي، ص: ١٨٦)

وعليه، حدد الهيكل العام لهذه السلسلة بحيث تشمل على أكثر من ٢٠ مواصفة انفرادية تغطي المجالات التالية: أنظمة إدارة البيئة، التدقيق البيئي، تقييم الأداء البيئي ومؤشراته، وتقدير دورة حياة المنتج، المصطلحات والتعاريف في هذا المجال، الجوانب البيئية في مقاييس المنتج. نشرت منظمة الأيزو أول مقياس خاص بنظام الإدارة البيئية الأيزو ١٤٠٠١ في حزيران عام ١٩٩٦ ثم نشرت بقية المقاييس في فترات لاحقة. (الطائي، ٢٠١٠، ص: ٣٨٤)

فوائد تطبيق نظام الإدارة البيئية الأيزو ١٤٠٠١

أ- الفوائد الاقتصادية: زيادة الإنتاجية، من خلال:

- ترشيد استخدام الموارد وتقليل هدر الطاقة؛
- تقليل نسب المعيب في الإنتاج؛
- زيادة كفاءة العاملين بفضل البرامج التدريبية وانتقاء الكفاءات؛
- ضبط العلاقة مع الموردين وتحسينها؛
- زيادة إنتاجية العاملين بجعل محيط العمل مناسباً بيئياً.

وفورات في التكاليف: من خلال:

- التخفيض في استهلاك الطاقة والموارد الأخرى؛
- خفض النفايات وإعادة استخدامها وتدويرها وبالتالي خفض نفقات التخلص منها؛
- الوفورات المتأتية من بيع الإنتاج العرضي والمخلفات؛

- خفض أعباء النقل والتخزين نتيجة التخفيض من مدخلات المادة الأولية؛

وفورات مالية في مجالات عديدة: منها:

- تقليل تكاليف التدريب على المدى الطويل؛

- الاستفادة من إعفاءات ضريبية نظير خفض المخاطر البيئية؛

- تقليل قيمة بوليصة التأمين بسبب انخفاض معدلات المسؤولية التأمينية والمخاطرة، وذلك لتحسين قدرة المؤسسة في الاستعداد والاستجابة للطوارئ.

تحقيق مزايا تسويقية: تتمثل في: تعزيز الميزة التنافسية في السوق العالمية: يؤدي تطبيق نظام الإدارة البيئية إلى تدعيم موقف المنشأة في السوق العالمية، فمن خلال إعادة النظر في العمليات الإنتاجية بالقيام بعدد من التدابير منها إنتاج سلع ذات مواصفات تتلائم والمتطلبات البيئية للدول المستوردة، وتلبية متطلباتها البيئية بشأن تغليف وشحن المنتجات وغيرها من التدابير الهادفة إلى جعل السلع ملائمة للسوق الدولية، والذي سيشجع للمنشأة ان تكتسب ميزة تنافسية بين نظيراتها في هذا السوق؛ (عبد الصمد وطلال، ٢٠١٥، ص: ١٤٣)

ب- الفوائد الاجتماعية تتمثل في:

- تحسين الصورة العامة للمؤسسة أمام مجتمعها وقواه الفاعلة في مجال حماية المستهلك والبيئة وتمكين المؤسسات بالتالي من كسب ودهم ودعمهم؛ (العزاوي، ص: ٢٣٩)

- تقليل المخاطر المؤثرة على صحة وأمن الإنسان والنتيجة عن الانبعاثات والإصدارات الصناعية.

- تحسين صحة الإنسان في المعمل والمجتمع. (نجوى عبد الصمد، ٢٠٠٥، ص: ٢٤١).

- لغة مشتركة وطريقة تفكير حول الجوانب البيئية التي قد تساعد المؤسسات والمجتمعات والحكومات من التواصل والعمل مع بعض؛ (<https://docslib.org/doc/6601239/fulltext01-pdf-accessed-on-20-february-2019-30>)

- تقليل المخاطر المؤثرة على صحة وأمن الإنسان والنتيجة عن الانبعاثات والإصدارات الصناعية؛

- تحسين صحة الإنسان في العمل والمجتمع.

ج - الفوائد البيئية تتمثل في:

- حماية الأنظمة البيئية الطبيعية وكذلك البيئات المسكونة وحتى البراري؛

- استخدام أكفأ للموارد الطبيعية كالأراضي والمياه والطاقة... الخ؛

- تقليل كمية النفايات وإعادة استخدام المواد؛ (عبد الصمد وطلال، ٢٠١٥، ص: ١٣٩)

- تمديد دورة حياة المورد وخاصة المورد غير المتجدد من خلال تقليل استعماله

http://www.qsae.org/web_en/pdf/ISO14000Concepts

الجانب العملي

إجراءات منهج الدراسة

استخدم الباحثون في إعداد الجزء التطبيقي من هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي ذلك لأنه يعتبر من الناحية التطبيقية عاملاً مشتركاً بين كل المناهج إذ لا يمكن أن يستغني عنه أي باحث عند دراسته لأي ظاهرة، ويوفر المنهج الوصفي التحليلي كمية من المعلومات المهمة للباحث عن الحالة موضوع الدراسة، ومن الممكن أن يكون شاملاً كل جوانب المنشأة حين وصفه لأهدافها وإمكاناتها وأنظمتها وطبيعتها ونشاطها وإنتاجها، كما أنه من الممكن أيضاً أن يقتصر على جانب واحد منها.

مجتمع وعينة الدراسة

تكون مجتمع الدراسة من العاملين مصانع الحديد والصلب بالسويس، وقد تم اختيار عينة مكونة من (٢٢٠) شخص من العاملين في الدرجات الوظيفية المختلفة وتم توزيع (٢٢٠) استمارة استبيان محل الدراسة بتوزيعه على العاملين وتقديم بعض الشروح من طرف الباحثون، وقد كانت هناك (٨٥) استمارة لم يتم استرجاعها، وبذلك يكون إجمالي الاستبيانات الخاضعة لدراسة (١٣٥) استبيان.

أداة الدراسة

قام الباحثون بإعداد استبانته مكونة من ثلاث أقسام، حيث تم تصميمها بالاستعانة بالدراسات السابقة التي لها علاقة بموضوع الدراسة، و قد صمم وفقا لذلك بطريقة مبسطة، واحتوى على أسئلة سهلة وواضحة وإدخال بعض التعديلات و الفقرات بما يتناسب مع طبيعة الدراسة، كما أن الإجابة على الأسئلة كانت وفق منهج الإجابات المغلقة وهذا من أجل تسهيل عملية تحليل النتائج.

إجراءات الدراسة

وقد تم إعداد الاستبيان على النحو التالي :

- إعداد استبيان أولى من أجل جمع المعلومات.
 - تعديل الاستبيان بشكل أولى .
 - عرض الاستبيان على مجموعة من المحكمين و الذين قاموا بدورهم بتقديم النصح و الإرشاد و تعديل وحذف ما يلزم.
 - توزيع الاستبيان على أفراد العينة لتجميع البيانات اللازمة للدراسة
- محتوى الاستبيان:** حوى الاستبيان على مقدمة لأجل تقديم موضوع الدراسة للمستقضي منهم، وتعريفهم بهدفها الأكاديمي ولتشجيعهم على المشاركة في الموضوع، كما بين الباحثون أن جميع البيانات التي سيتم الحصول عليها لن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي فقط وقد تم تقسيم الاستبيان إلى ثلاثة أقسام:
- القسم الأول:** هدف لجمع البيانات الشخصية لأفراد العينة المستجوبة، وشمل هذا القسم معلومات حول الجنس، العمر، المستوى التعليمي، عدد سنوات العمل بالشركة والمسمى الوظيفي.

القسم الثاني: هدف لجمع معلومات حول واقع نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة

المهنية بالشركات محل الدراسة، بحيث شمل هذا القسم ٥ أبعاد كالتالي:

- بعد سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية
- بعد تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية
- بعد تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية
- بعد الفحص، الإجراءات الوقائي والتصحيحي
- بعد مراجعة الإدارة لنظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية
- بعد القدرة والدافعية ويضم الفقرات
- بعد الانضباط والسلوك ويضم الفقرات

• بعد النتائج ويضم الفقرات

ثبات أداة الدراسة: يقصد بثبات أداة الدراسة استقرارها وعدم تناقضها مع نفسها، أي حصول الباحث على نفس النتائج لو كرر البحث في ظروف متشابهة وباستخدام نفس أداة الدراسة التي توزع على نفس العينة. ويعتبر معامل ألفا كرو نباخ من أكثر المعاملات استخداما من طرف الباحثين في اختبار ثبات أداة الدراسة، ويشترط في معامل ألفا كرو نباخ أن يكون أكبر أو يساوي ٠,٦، ليبين ثبات أداة الدراسة واتساقها. لذا استخدم الباحث معامل ألفا كرو نباخ في اختبار ثبات أبعاد ومحاور الاستبيان وفي اختبار ثبات الاستبيان ككل، والجدول التالي يبين ذلك.

الجدول رقم(١): نتائج اختبار ثبات أبعاد و أقسام الاستبيان

الرقم	المحور/البعد	عدد الفقرات	معامل الفا كرو نباخ	معامل الصدق
١١,١	سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية	4	0.842	0.917
٢٢,١	تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والسلامة والصحة المهنية	4	0.875	0.935
٣,١3	تنفيذ نظم الإدارة المتكاملة للجودة والسلامة والصحة المهنية	10	0.943	0.971
٤,١4	الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي	6	0.893	0.944
٥,١5	مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والسلامة والصحة المهنية	3	0.844	0.918
٦	نظم الإدارة المتكاملة للجودة والسلامة والصحة المهنية ككل	27	0.972	0.985
١,٢1	القدرة والدافعية	5	1.833	0.912
٢,٢2	الانضباط والسلوك	4	0.800	0.894
٣,٢3	النتائج	4	0.868	0.931
	الأداء البشري ككل	13	0.926	0.962
	الاستبيان ككل	40	0.972	0.985

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

من الجدول السابق نلاحظ أن معاملات ثبات كل أبعاد الاستبيان أكبر من الحد الأدنى المتفق عليه، وهو أن يكون معامل الثبات أكبر ٠,٦ بحيث تراوحت معاملات ثباتها بين ٠,٨٠٠ و ٠,٩٤٣، كما أن معامل ثبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية ككل يساوي ٠,٩٧٢ وهو أكبر من ٠,٦، بالإضافة إلى أن معامل ثبات الأداء البشري ككل يساوي ٠,٩٢٦، في حين أن معامل الثبات للاستبيان ككل هو ٠,٩٧٢، وهو ما يبين أن الاستبيان صالح لأغراض الدراسة. وبما أن معامل الصدق عبارة عن الجذر التربيعي لمعامل الثبات ألفا كرو نباخ نلاحظ من الجدول أن قيم معامل الصدق تراوحت بين ٠,٨٩٤ و ٠,٩٨٥، وعليه نحكم على صدق الاستبيان أي أنه يقيس ما وضع لقياسه.

اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج:

اختبار الفرضية الرئيسية الأولى وفرضياتها الفرعية: سنقوم باختبار الفرضية الرئيسية الأولى ثم نختبر الفرضيات الفرعية المنبثقة عنها:

تتمثل هذه الفرضية: في وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية (السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص، مراجعة الإدارة) على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين :

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية (السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص، مراجعة الإدارة) على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية (السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص، مراجعة الإدارة) على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

اختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي:

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (γR)
الانحدار	18.266	1	18.266	94.960	0.000b	0.645	0.416
البواقي	25.656	133	0.193				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (94,960) أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (3,84) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي $b0,000$ وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض $0,05$ وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية. يتضح من الجدول السابق أيضا أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين متطلبات نظم الإدارة المتكاملة

للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط $0,645$ تبين أن إشارته موجبة وقيمه بين $0,5$ و $0,7$. ويتبين أيضا من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد γR الذي كانت قيمته $0,416$ أي أن ما قيمته $0,416$ من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية. والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط: اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	1.320	0.266	-	4.969	0.000
معامل الانحدار (B)	0.631	0.065	0.645	9.731	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $y=1.320+0.631x$ ، و أن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي $0,000$ أقل من $0,05$ ، كما بلغت قيمة معامل الانحدار ($0,631$) وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة $0,631$. وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة أي: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق متطلبات نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية (السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص، مراجعة الإدارة) على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

اختبار الفرضيات الفرعية: سيتم اختبار هذه الفرضيات باستخدام تحليل الانحدار الخطي البسيط كما يلي:
أ- اختبار الفرضية الفرعية الأولى:

تتمثل هذه الفرضية: في وجود أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين :

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس. لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي :

نتائج تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الفرعية الأولى (الفرضية الرئيسية الأولى)

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (٢R)
الانحدار	12.318	1	12.318	51.841	0.000b	0.530	0.280
البواقي	31.603	133	0.238				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات SPSS

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (٥١,٨٤١) أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (٣,٨٤) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي $b0,000$ وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض $0,05$ وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية .

يتضح من الجدول السابق أيضا أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط $0,530$ تبين أن إشارته موجبة وقيمه بين $0,5$ و $0,7$. ويتبين أيضا من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل سياسة نظم الإدارة

المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد $٢R$ الذي كانت قيمته $0,280$ أي أن ما قيمته $0,280$ من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية .

والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط: اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط لاختبار الفرضية الفرعية الأولى (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	1.896	0.279	-	6.803	0.000
معامل الانحدار (B)	0.486	0.530	0.530	7.200	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات SPSS

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $Y=1.896+0.486x$ ، وأن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي $0,000$ أقل من $0,05$ ، كما بلغت قيمة معامل الانحدار (B) وهذا

يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق سياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة 0,486، وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الفرعية الأولى وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لسياسة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

اختبار الفرضية الفرعية الثانية: تتمثل هذه الفرضية في: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس. سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين:

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق تخطيط نظم الإدارة

المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0,05$) لتطبيق تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

لاختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي: نتائج تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الفرعية الثانية (الفرضية الرئيسية الأولى)

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (2R)
الانحدار	12.914	1	12.914	55.391	0.000b	0.542	0.294
البواقي	31.008	133	0.233				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (55,391) (أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (3,83)) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي 0,000b وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض 0,05 وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية.

يتضح من الجدول السابق أيضا أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط 0,542 تبين أن إشارته موجبة وقيمه بين 0,5 و 0,7. ويتبين أيضا من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد 2R الذي كانت قيمته 0,294 أي أن ما قيمته 0,294 من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط:

اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط لاختبار الفرضية الفرعية الثانية (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	2.043	0.250	-	8.162	0.000
معامل الانحدار (B)	0.448	0.060	0.542	7.443	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $Y=2.043+0.448x$ ، وأن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي $0,000$ أقل من $0,05$ ، كما بلغت قيمة معامل الانحدار (B) $0,448$ وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة $0,448$ ، وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الفرعية الثانية وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق تخطيط نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس

الفرضية الفرعية الثالثة: تتمثل هذه الفرضية في: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين:

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

اختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي: نتائج تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الفرعية الثالثة (الفرضية الرئيسية الأولى)

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (٢R)
الانحدار	16.426	1	16.426	79.455	0.000b	0.612	0.374
البواقي	27.496	133	0.207				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (٧٩,٤٥٥) أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (٣,٨٤) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي $0,000b$ وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض $0,05$ وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية يتضح من الجدول السابق أيضاً أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط $0,612$ تبين أن إشارته موجبة وقيمه بين $0,5$ و $0,7$ ، ويتبين أيضاً من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد $٢R$ الذي كانت قيمته $0,374$ أي أن ما قيمته $0,374$ من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط:

اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط لاختبار الفرضية الفرعية الثالثة (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	1.762	0.241	-	7.314	0.000
معامل الانحدار (B)	0.425	0.059	0.612	8.914	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $Y=1.762+0.525x$ ، و أن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي ٠,٠٠٠ أقل من ٠,٠٥، كما بلغت قيمة معامل الانحدار (B) ٠,٥٢٥ وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة ٠,٥٢٥. وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الفرعية الثالثة وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq ٠,٠٥)$ لتطبيق تنفيذ وتشغيل نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس

اختبار الفرضية الفرعية الرابعة: تتمثل هذه الفرضية في: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq ٠,٠٥)$ لتطبيق الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس. سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين:

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq ٠,٠٥)$ لتطبيق الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq ٠,٠٥)$ لتطبيق الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

اختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي: نتائج تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الفرعية الرابعة (الفرضية الرئيسية الأولى)

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (٢R)
الانحدار	16.742	1	16.742	81.928	0.000b	0.617	0.381
البواقي	27.149	133	0.204				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (٨١,٩٢٨) أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (٣,٨٤) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي ٠,٠٠٠ وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض ٠,٠٥ وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية. يتضح من الجدول السابق أيضا أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط ٠,٦١٧ تبين أن إشارته موجبة وقيمه بين ٠,٥ و ٠,٧. ويتبين أيضا من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد ٢R الذي كانت قيمته ٠,٣٨١ أي أن ما قيمته ٠,٣٨١ من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق الفحص، الاجراء الوقائي والتصحيحي.

والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط: اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط لاختبار الفرضية الفرعية الرابعة (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	1.555	0.260	-	5.987	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $Y=1.555+0.572x$ ، وأن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي 0,000 أقل من 0,05، كما بلغت قيمة معامل الانحدار (B) 0,572 وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق الفحص، الإجراء الوقائي والتصحيحي يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة 0,572. وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الفرعية الرابعة وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق الفحص، الإجراء الوقائي والتصحيحي على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس

اختبار الفرضية الفرعية الخامسة: تتمثل هذه الفرضية في: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق مراجعة الإدارة لنظام الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

سيتم اختبار هذه الفرضية بصياغة الفرضيتين التاليتين:

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات صناعة الصلب بالسويس.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0,05)$ لتطبيق مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس اختبار هذه الفرضية تم استخدام تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج كما هو مبين في الجدول التالي:

نتائج تحليل التباين للانحدار للتأكد من صلاحية النموذج لاختبار الفرضية الفرعية الخامسة (الفرضية الرئيسية الأولى)

المصدر	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	F	مستوى الدلالة	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (R ²)
الانحدار	17.233	1	17.233	85.875	0.000b	0.626	0.392
البواقي	26.689	133	0.201				
المجموع	43.922	134					

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

نلاحظ في الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة والبالغة (85,875) أكبر من قيمتها الجدولة والبالغة (3,84) بالإضافة إلى أن مستوى الدلالة يساوي 0,000b وهو أقل من مستوى المعنوية المفروض 0,05 وبالتالي فإن النموذج صالح لاختبار هذه الفرضية

يتضح من الجدول السابق أيضا أن هناك علاقة ارتباط متوسطة طردية بين مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية من جهة والأداء البشري من جهة أخرى، لأن قيمة معامل الارتباط 0,626 تبين أن إشارته موجبة وقيمتها بين 0,5 و 0,7، ويتبين أيضا من الجدول أعلاه أثر المتغير المستقل مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على المتغير التابع الأداء البشري أو نسبة تأثير أو تفسير المتغير المستقل

للتغيرات التي تطرأ على المتغير التابع في قيمة معامل التحديد R^2 الذي كانت قيمته 0.392 أي أن ما قيمته 0.392 من التغيرات في الأداء البشري ناتج عن التغير في تطبيق مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية. والجدول التالي يبين اختبار المعنوية الجزئية لنموذج الانحدار الخطي البسيط:

اختبار معنوية معاملات نموذج الانحدار الخطي البسيط لاختبار الفرضية الفرعية الخامسة (الفرضية الرئيسية الأولى)

النموذج	المعاملات	الخطأ المعياري	B	T	مستوى الدلالة
الثابت (A)	1.582	0.251	-	6.305	0.000
معامل الانحدار (B)	0.573	0.062	0.626	9.267	0.000

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

يبين الجدول السابق أن نموذج الانحدار الخطي البسيط من الشكل $Y=1.582+0.573x$ ، وأن معاملات النموذج معنوية (تختلف عن الصفر) لأن مستوى دلالتها يساوي 0.000 أقل من 0.05، كما بلغت قيمة معامل الانحدار (B) 0.573 وهذا يعني أن الزيادة بدرجة واحدة في الاهتمام بتطبيق مراجعة الإدارة لنظم المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية يؤدي إلى زيادة في الأداء البشري بقيمة 0.573. وهذا يؤكد صحة قبول الفرضية الفرعية الخامسة وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $(\alpha \leq 0.05)$ لتطبيق مراجعة نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية على الأداء البشري في شركات الصلب بالسويس.

خلاصة البحث

حاولنا من خلال هذه الدراسة التطبيقية تسليط الضوء على نظام يعتبر في الوقت الراهن من الأنظمة المهمة للتطبيق والتفعيل، وهو نظام الإدارة البيئية ISO14001، حيث خصصنا الجانب التطبيقي للدراسة وضعية نظام الإدارة البيئية ISO14001 إصدار 2015 على إحدى شركات صناعة الصلب وكذا التطرق إلى متطلبات ومكاسب تطبيق هذا النظام في هذه الشركات.

فقد قمنا بدراسة مختلف الإجراءات والتدخلات التي تقوم بها شركات صناعة الصلب للحد من الملوثات، حيث تبين أن هذه الشركات تعمل على التقليل من الملوثات في إطار التزامها بالقوانين المتعلقة بالبيئة والعمل على تطبيقها وتفعيلها، والعمل على إدارة النفايات المترتبة على نشاطها، ومن خلال المقابلة التي أجريت مع بعض إدارات وأقسام الشركات أتضح أن هذه الشركات تولي اهتمام كبير بنظام الإدارة البيئية بالإضافة إلى الوعي المتزايد بأهمية المحافظة على البيئة وجعلها من مسؤوليات الجميع في داخل هذه الشركات بدءاً من الإدارة العليا إلى المستويات التنفيذية، كما أن هناك سياسة واضحة لتحسين الأداء البيئي للشركات هذا يعني أن الشركات تهتم بإجراءات واضحة ويعمل بها على تطبيق مختلف متطلبات النظام من خلال تحليلية لكل الجوانب البيئية الداخلية والخارجية، مما يعود بالإيجاب على نشاط هذه الشركات ككل، ويترتب عنه أثار إيجابية في جوانب اقتصادية . واجتماعية وبيئية وإدارية، تحفز هذه الشركات على الحفاظ على البيئة واحترام كل القوانين الخاصة بها .

النتائج

نتائج الجانب النظري:

- يعتبر التلوث من أخطر الظواهر التي تسببها مختلف أنشطة المؤسسة السلبية..
- التلوث البيئي نوع من أنواع فشل السوق في تحقيق الكفاءة وتخصيص الموارد.

- الضغوط البيئية الخارجية المفروضة على المؤسسات والوعي المتزايد في أوساط المستهلكين دفعها إلى تبني نظام الإدارة البيئية.
- تتكون المواصفة ISO 14000 من مجموعة من المواصفات الفرعية، وتعتبر المواصفة ISO 14001 أساس بناء نظام الإدارة البيئية.
- يعد نظام الإدارة البيئية حسب مواصفة الأيزو 14001 نموذجاً يصلح لجميع المؤسسات.
- من أهم الدوافع الخارجية التي تدفع المؤسسة إلى تبني نظام الإدارة البيئية ISO 14001 نجد طلب السوق، مزايا السوق، المتطلبات التعاقدية والمتطلبات الحكومية (Zakaria, Azzam-18).
- لتطبيق متطلبات نظام الإدارة البيئية وتحقيق أهدافها لابد من وجود هيكل تنظيمية فعالة.
- تم إصدار نسخة جديدة من مواصفة الإدارة البيئية الأيزو 14001:2015. ولقد تم تطوير هذا الإصدار ليتناسب مع التعديلات في سوق العمل هذه الأيام. حيث تقدم مواصفة الأيزو 14001:2015 نهجاً متكاملًا في نظام الإدارة البيئية يتركز بشكل أساسي على استدامة الأعمال.
- يمر تطبيق نظم الإدارة المتكاملة بمجموعة من الخطوات المبنية على أساس عجلة ديمينج تتمثل في السياسة، التخطيط، التنفيذ والتشغيل، الفحص ومراجعة الإدارة.
- الأداء البشري هو عبارة عن التفاعل بين السلوك والإنجاز، بحيث أن السلوك يقود الأداء لإنجاز معين تتحكم فيه القدرة والرغبة باعتبارهما محددات داخلية لهذا الأداء والعديد من المحددات الخارجية

نتائج الجانب التطبيقي:

- دمج الاعتبارات البيئية ضمن الإدارة وعمليات صنع القرار في المؤسسة.
- تطبيق شركات صناعة الصلب لمتطلبات نظام الإدارة البيئية ISO14001 2015: زاد من تحسين وعي الأفراد على الحفاظ على البيئة ودفعهم إلى دمج الاعتبارات البيئية ومحاولة تطبيقها أثناء العمل.
- تشكيل نظام وثائقي لتوثيق الخطوات والإجراءات المتبعة في حماية البيئة
- ترشيد في استهلاك الطاقة والموارد الطبيعية.
- التحسين والتطوير المستمر لنظام أداء العمليات المختلفة بالمركز للحفاظ على البيئة.
- تحسين الأوضاع البيئية للعاملين للعمل في بيئة نظيفة وآمنة وخالية من الملوثات، وزيادة الوعي البيئي لديهم.
- زيادة الكفاءة التشغيلية من خلال تقليل حالات عدم التطابق، والذي يقود إلى تقليل الهدر، والوقاية من التلوث وإحلال المواد، وتقليل التكاليف، وكذلك الإدارة الأفضل للجوانب البيئية لنشاط المركز

التوصيات

- ضرورة تدعيم الوعي البيئي داخل الشركات من أجل الحفاظ على نظام الإدارة البيئية والاستمرار في المحافظة على البيئة.
- دعم واهتمام الإدارة العليا للشركات بتحقيق التزاماتها المستقبلية في إطار نظام الإدارة البيئية.
- نشر الوعي البيئي بصفة أكثر وترسيخ الثقافة البيئية في عقول الإدارة العليا والعمال والقيام بحملات توعية في مجال حماية البيئة.
- الاهتمام أكثر بموضوع استرجاع وتدوير المخلفات الصناعية والعمل على سرعة التنفيذ لما له من فائدة اقتصادية.

- تحفيز شركات صناعة الصلب بالسويس المطبقة لإحدى نظم الأيزو نظام إدارة الجودة ISO9001، أو نظام الإدارة البيئية ISO14001، أو نظام إدارة السلامة والصحة المهنية ISO45001 على تطبيق نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية .
- ضرورة حصول شركات صناعة الصلب على شهادات الإصدارات الجديدة لنظام إدارة الجودة ISO: 2015: 9001 ونظام الإدارة البيئية ISO: 2015: 14001 وخاصة مع إصدار مواصفة نظام إدارة السلامة والصحة المهنية ISO: 2018: 45001 وذلك لتسهيل التكامل بينها لأنها تحتوي على نفس البنية (بنية المستوى العالي) ونفس المتطلبات الرئيسية .
- يجب على الإدارة العليا ان توفر التزام قوى لإنجاح تطبيق نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية توعية وأدراك وتحسيس المسؤولين في شركات الصلب بالسويس بأهمية تطبيق نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية أفضل من تطبيق كل نظام لوحده (نظام إدارة الجودة، نظام الإدارة البيئية، نظام إدارة السلامة والصحة المهنية)
- وجوب توفر الإرادة والاستمرارية في تطبيق نظم الإدارة المتكاملة للجودة والبيئة والسلامة والصحة المهنية

المراجع

- نهال محمد فتحي الشحات (2008): برنامج لتطبيق نظم الإدارة البيئية في الصناعات الكبيرة لتحقيق التنمية المستدامة" رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا والبحوث البيئية، جامعة عين شمس.
- أحمد حسن شحاتة، التلوث البيئي فيروس العصر، مكتبة الدار العربية للكتاب، القاهرة، مصر، 1998.
- خالد مصطفى قاسم، إدارة البيئة والتنمية المستدامة في ظل العولمة المعاصرة، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2007.
- بهجت راضي، مدخل إدارة الجودة الشاملة والتميز الإداري في النظم الانتاجية، (إطار مفاهيمي) ط1 القاهرة: مركز الكتاب الحديث؛ 2017.
- مدحت محمد ابو النصر، إستراتيجية كايزن (KAIZEN) اليابانية، رؤية جديدة في إدارة الجودة الشاملة، ط3- القاهرة: المجموعة العربية للتدريب والنشر: 2015
- راوية حسن، إدارة الموارد البشرية رؤية مستقبلية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر، 2000.
- صلاح الدين حسن السيسى، تطبيق المعايير العالمية في إدارة الشركات - إستراتيجية المنظمة في ظل إدارة الجودة الشاملة، ط1، دار الكتاب الحديث، القاهرة، مصر، 2011.
- عبد السلام أبو قحف، أساسيات التنظيم والإدارة، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر، 2002.
- محمد كمال مصطفى، تحليل وقياس وتقييم الأداء البشري، ط1، مركز الخبرات المهنية للإدارة "بميك"، القاهرة، مصر، 2014.
- خالد مصطفى قاسم، "إدارة البيئة والتنمية المستدامة في ظل العولمة المعاصرة"، الدار الجامعية، الإسكندرية، الطبعة الثاني، 2010.
- سلوى عمر عبد الرحمن، الإدارة بالأداء كمدخل لتقييم العاملين، ط1، الدار الجزائرية والمنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2
- نجم العزاوي، عبد الله النقار، إدارة البيئة، نظم ومتطلبات تطبيقات ISO 14001، دار المسيرة، 2007، الأردن، 2010.
- محمد عبد الوهاب العزاوي، أنظمة إدارة الجودة والبيئة ISO 9001/ISO 14001، ط1 دار وائل عمان، الأردن، 2002، ص17
- يوسف جحيم الطائي وآخرون، نظم إدارة الجودة في المنظمات الإنتاجية والخدمية، دار اليازوري، عمان، 2009.

نجوى عبد الصمد، طلال محمد مفضي بطاينة، الإدارة البيئية للمنشآت الصناعية كمدخل حديث للتميز التنافسي، المؤتمر العلمي الدولي حول الأداء المتميز للمنظمات والحكومات، كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية، جامعة ورقلة، ٠٨-٠٩ مارس، ٢٠٠٥.

رغيد إبراهيم إسماعيل، دراسة موقفيه لإمكانية إقامة النظام المتكامل للبيئة والسلامة والصحة المهنية وفق المواصفتان (١٩٩٩: ISO14001:2004, OHSAS18001)، مجلة تنمية الرافدين، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة الموصل، المجلد ٣٢، العدد ٩٧، ٢٠١٠.

إبراهيم عطاري، دور اقتصاد البيئة في المحافظة على المحيط الإنساني، الملتقى الوطني حول اقتصاد البيئة والتنمية المستدامة، المركز الجامعي يحي فارس، المدينة، 2006. جوان ٧-٦

ثابت الحبيب، بركنو نصيرة، دور الاقتصاد الأخضر في خلق وظائف الخضراء والمساهمة في الحد من الفقر، مجمع مداخلات الملتقى الدولي حول تقييم سياسات الاقلال من الفقر في الدول العربية في ظل العولمة، معسكر، ٨-٩ ديسمبر ٢٠١٤.

.Jozef Gasparik, Integrated management system in construction company-effective tool of quality, environment and safety level improving, Organization. Technology and Management in construction, an International Journal, 1(1)2009, consulted on:29/04/2022 on site: <https://hrcak.srce.hr/file/97360>

Corinne Gendron, Environmental management and the ISO 14001 standard, the presses of the University of Montreal, Canada, 2004, p. 60. <https://professeurs.uqam.ca/professeur/gendron.corinne>

Azzam Zakaria, The Relationship between the consumers

Environment and Green Marketing importance in Environment Protection, USEK in consumer research, Vol. 18 - ٢٠١٣.

https://www.env-econ.net/environmental_economics, Viewed: 26/09/2022

THE IMPORTANCE OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEMS ROLE (ISO 14001:2015) IN IMPROVING THE ENVIRONMENTAL PERFORMANCE OF STEEL COMPANIES “AN APPLIED STUDY ON ONE OF STEEL FACTORIES IN SUEZ”

Mohamed T. A. Mohamed⁽¹⁾; Mahmoud A. Sobh⁽²⁾ and Tariq M. E. Mohamed⁽³⁾

1) Postgraduate Researcher Faculty of Graduate Studies and Environmental Research, Ain Shams University, 2) Faculty of Commerce, Ain Shams University 3) Faculty of Science, Suez Canal University

ABSTRACT

The environmental Management System is considered as one of the most significant system that can be reliable to the reduction of the environmental pollution, improve the environmental performance of the industrial enterprise, and increase environmental awareness among workers in companies and business institutions, which promoted the increasing care of the environmental and it's protection to promote an integrated environmental management system through the

reveal of the environmental management approval ISO which enables the enterprises to deal with and manage the environmental cases within a clear policy that respects environmental common laws and regulations. This what leads it to consider this side in it's several activities and functions which attains profits in different fields among it and improving it's environmental performance which guarantees continuity and persistence.

This study dealt with the concept of various environmental aspects as well as the application of the requirements of the environmental management system ISO14001:2015 in its theoretical aspect. As for the practical aspect, the study dealt with some cases of steel companies - in the city of Suez, which aims to know the extent to which the requirements of the environmental management system ISO14001 version 2015 are applied, and the gains achieved from the adoption of this system.

Keywords: Environmental Management, ISO14001, Environmental Performance, Standards, International Standards.