

التقييم الاقتصادي والبيئي لاستراتيجيات التنمية الزراعية في مصر دراسة ميدانية لبعض الأنشطة بالأراضي القديمة والجديدة بمحافظة الفيوم والنوبارية

[١٦]

ثناء النوبي أحمد سليم^(١) - كريم مصطفى جوهر^(٢) - رجب حسن أحمد البيطار^(٣)
جيهان بشير عمر

(١) كلية الزراعة، جامعة عين شمس (٢) كلية التجارة، جامعة عين شمس (٣) معهد بحوث
الاقتصاد الزراعي

المستخلص

استهدفت هذه الدراسة بصفة رئيسية التعرف على معدلات النجاح والفشل لإستراتيجيات التنمية الزراعية لمصر من خلال التركيز على الفترة (٢٠١٢ - ٢٠١٧)، وذلك بالنسبة للمحاور البيئية والإقتصادية. ولتحقيق ذلك الاهداف اعتمد الباحثون على التأصيل النظري من خلال المراجع والدراسات العربية والاجنبية والنشرات الخاصة بالمؤسسات الحكومية المختصة، وتم استخدام المنهج الوصفي والأسلوب الإحصائي الكمي وتم إجراء دراسة ميدانية من خلال تصميم قائمة استقصاء تخص كلا من المسؤولين التنفيذيين والمربين، والمنتفعين بالمحافظتين، ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن مشروعات إستصلاح الأراضي المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ في منطقة النوبارية بلغت حوالى مشروعان وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم ٥٠ % وبينما بلغت نسبة المشروعات العامة منهم ٥٠ % فى حين بلغت مشروعات إستصلاح الأراضي المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى مشروعان وكانت نسبة مشروعات شباب الخريجين بيوسف الصديق ١٠٠ % من حجم العينه، وقد أوصت الدراسة بمجموعة من التوصيات أهمها، لابد من وجود ترابط بين أهداف الإستراتيجية من جانب وبرامج ومشروعات التنمية من جانب آخر لضمان العلاقة المنطقية اللازمة لإنجاح مشروعات التنمية، يجب البحث عن أفضل أساليب وأكفاً إستخدامات فى تخصيص الموارد لتعظيم العائد ليس فقط للإقتصاد الزراعي القومي بل وللمزارع بإعتباره أهم عناصر المجموعات المستهدفة

مقدمة

يعتبر قطاع الزراعة فى مصر ركيزة أساسية من ركائز الإقتصاد القومى حيث يسهم بحوالى ١٧% من الناتج المحلى الإجمالى، وحوالى ٢٠% من إجمالى الصادرات، ويعمل به نحو ٣٤% من إجمالى القوة العاملة فى الإقتصاد القومى، علاوة على توفير الغذاء للسكان والمواد الخام اللازمة للصناعة الوطنية (شعبان عبد المجيد عبد المؤمن عبد الرازق) (١٩٩٣) ويحقق قطاع الزراعة معدل نمو يتجاوز ٣,٣% سنوياً، كما يساهم فى تحقيق الأمن الغذائى بمفهومه الواسع والشامل وليس الاكتفاء الذاتى بمعناه الضيق أى يسمح بالاستفادة من المزايا النسبية والتنافسية وتشجيع التصدير وفى نفس الوقت تحقيق حد أدنى من الاكتفاء الذاتى من المحاصيل الغذائية الاستراتيجية كالقمح، والأذرة، والسكر، وغيرها.

وقد تبنت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضى فى مصر منهج التخطيط العلمى الاستراتيجى لتحديد مسارات وتوجهات تنمية القطاع الزراعى وذلك منذ الثمانينات حيث وضعت أول استراتيجية إنمائية للقطاع الزراعى، تلتها استراتيجية التسعينات، ومع بداية الألفية الثالثة وتحديداً فى ٢٠٠٣م صدرت الاستراتيجية الثالثة للتنمية الزراعية حتى عام ٢٠١٧. وقد تباينت الاستراتيجيات الثلاث فى كل من أهدافها وبرامجها وآلياتها نظراً لاختلاف وتباين الظروف الاقتصادية والسياسية والعالمية والمحلية التى صاحبت إعداد كل منها، والمؤكد أنه تم تحقيق العديد من الأهداف التى تبنتها الاستراتيجيات الثلاث وفى المقابل فقد تعزز تحقيق بعض الأهداف - وقد شهدت الزراعة المصرية خلال العقد الماضى تطورات هامة أثرت تأثيراً مباشراً على دور القطاع الزراعى فى تكوين الدخل القومى وتنمية الاتجاه نحو التصدير (تقرير متابعة - التنمية الاقتصادية والاجتماعية لخطة عام ٢٠٠٧)، كما أثرت على أوضاع المزارعين من التراكيب المحصولية المرغوبة طبقاً لمستويات العائد الصافى وأنماط التكنولوجيا المطبقة - باختصار مدى استجابة المزارعين للتغيرات السوقية المحلية والعالمية - وهو فى مجمله ما استدعى وضع استراتيجية رابعة للتنمية الزراعية حتى عام ٢٠٣٠ والتى صدرت فى يناير ٢٠٠٩ والجارى العمل ببرامجها وسياساتها وآلياتها الآن.

مشكلة البحث

يحتل قطاع الزراعة مكانة متقدمة في سلم أولويات الخطة الاقتصادية للدولة، وكذا في برامج التنمية والإصلاح الإقتصادي، حيث تسهم الزراعة بنصيب كبير في إحداث التنمية الشاملة والنهوض بالمجتمع وتزداد أهميتها في ضوء ارتباط أكثر من نصف عدد السكان بالانشطة الانتاجية والتسويقية والتصنيعية للزراعة، بالإضافة إلى إسهامها بنصيب كبير في الصادرات وتحسين ميزان المدفوعات كما زادت الأهمية النسبية للزراعة في ضوء استمرار العجز الغذائي خلال العقدين الاخيرين وتفاقمه، كما ان التطور الكبير الذي حدث في مجال التكنولوجيا الحيوية وهندسة المبيدات فمن المتوقع انه يؤثر إيجابيا على قطاع الزراعة والانشطة المرتبطة بها، كما يحظى قطاع الزراعة بأهمية كبرى في مجال التنمية المستدامة في ضوء تاثره بالتغيرات المناخية وزيادة التصحر وتلوث التربة والمياه والهواء وتدمير المراعي، لذلك يعتبر القطاع قطاع ديناميكي قادر على النمو السريع المستدام، ومن منطلق تلك الأهمية انتهجت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي منهج التخطيط العلمي الاستراتيجي منذ ثمانينات القرن الماضي لتحديد مسارات وتوجهات تنمية القطاع الزراعي. ومنذ ذلك الحين تعددت الاستراتيجيات الصادرة بهدف رسم المعالم لتحقيق تنمية حقيقية ومستدامة في قطاع الزراعة المصري وقد تم إعداد نحو أربعة استراتيجيات للتنمية الزراعية خلال الثلاثة عقود الماضية يضع كل منها إطارا زمنيا ما بين ١٠ إلى ٢٠ عاما لتنفيذ إستراتيجية معينة تحدد مسارات العمل التنموي في صورة خطط وبرامج تنمية قابلة للتنفيذ لتحقيق أهدافها المرجوة. وقد أسفرت نتائج بعض الدراسات مؤخرا عن وجود قصور في إنجاز ومتابعة الإستراتيجيات الأخيرة . من أهمها دراسة بعنوان " دراسة تحليلية مقارنة لإستراتيجيات التنمية الزراعية خلال العقود الثلاث الماضية "، د . سامي زكي موسى، باحث رئيسي _ رئيس بحوث متفرغ _ وآخرون _ قسم السياسة الزراعية وتقييم المشروعات ،مركز البحوث الزراعية _ معهد بحوث الإقتصاد الزراعي، وزارة الزراعة ،٢٠١٠، وقد قام الباحثون باستحداث أسلوب مناسب يمكن من خلاله قياس نسبة الإنجاز في حالة ثبات الموارد الأرضية كمدخلات إنتاج وقد استخدمت المعادلة التالية لقياس نسبة الإنجاز في مثل هذه الحالات.

$$ج ٣ = (ج ١ \times ج ٢) / ج ٢$$

$$ن ز \% = (ج ٣ - ج ١) / ج ١ \times ١٠٠$$

م ١ = المساحة المنزرعة بالمحصول قبل بدء الإستراتيجية موضع القياس

م ٢ = المساحة المنزرعة بالمحصول بعد وقف العمل بالإستراتيجية

ج ١ = إجمالي الإنتاج أو إنتاجية الفدان قبل بدء الإستراتيجية موضع القياس

ج ٢ = إجمالي الإنتاج أو إنتاجية الفدان بعد وقف العمل بالإستراتيجية موضع القياس

ج ٣ = الإنتاج المتوقع بفرض ثبات مورد الأرض (المساحة)

ن ز \% = نسبة الزيادة في الإنتاج أو الإنجاز المحقق.

ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة هنا أنه علي الرغم من نجاح الاستراتيجيتين الأولى والثانية في تحقيق أهدافهما الموضوعية بكفاءة عالية وبنسبة إنجاز تفوق ٩٠% إلا أن تحليل الاستراتيجيتين الثالثة والرابعة يؤكد إخفاق شبه كامل في تحقيق أهدافهما الموضوعية حيث بلغت نسبة الإنجاز نحو ١٧% في المرحلة الإستراتيجية الثالثة ولا تزيد عن ٧% في المرحلة الإستراتيجية الرابعة خلال فترة ست سنوات لكل منهما.

وبناء على ما تقدم سوف يتم من خلال البحث عمل دراسة ميدانية لبعض المشروعات الزراعية بالأراضي القديمة والجديدة بمحافظة الفيوم ومنطقة النوبارية للوقوف على أهم المشكلات والمعوقات والأسباب أمام نجاح الإستراتيجيات الأخيرة من خلال إستمارة إستبيان توزع على عينة من المبحوثين تشمل المسئولين والتنفيذيين والمربين والمنفعين، والوصول إلى مقترحات وتوصيات تدعم نجاح الإستراتيجيات. هذا بالإضافة الى التركيز على ما يخص المحاصيل ومشكلات التسويق في أغلب الدراسات السابقة و عدم التركيز على المحاور البيئية والاجتماعية والمرتبطة بالمحاور الاقتصادية ، حيث تهتم الدراسة الحالية بتلك المحاور .

أهداف الدراسة

استهدفت هذه الدراسة بشكل رئيسي التعرف على معدلات النجاح والفشل لإستراتيجيات التنمية الزراعية لمصر من خلال التركيز على الفترة (٢٠١٢ - ٢٠١٧)، وذلك بالنسبة للمحاور البيئية والإقتصادية.

ولتحقيق الهدف الرئيسي إهتمت الدراسة بالأهداف الفرعية الآتية:

- التعرف على المؤشرات والمعايير الإقتصادية والبيئية للإستراتيجية .
- تحديد نقاط الضعف والقوة بالإستراتيجية .
- تحديد المعوقات او اوجه القصور أثناء تنفيذ الإستراتيجية .
- تحديد الجهات المسؤولة ودورها وفاعليتها في المتابعة والتنفيذ .
- إجراء متابعة وتقييم لإستراتيجية التنمية الزراعية المصرية خلال الفترة (٢٠١٢ - ٢٠١٧) مع التركيز على مشروعات إستصلاح الاراضي ومشروعات الإنتاج الحيواني بمحافظة الفيوم ومنطقة النوبارية.
- تقديم مقترحات وتوصيات لأساليب وضع وتنفيذ إستراتيجية مثلى للتنمية.

محدود الدراسة

الحدود المكانية: تم تطبيق هذه الدراسة على محافظة الفيوم كنموذج للاراضي القديمة ومنطة النوبارية بمحافظة البحيرة كنموذج للاراضي الجديدة.

الحدود الزمنية: تمت الدراسة فى الفترة من ابريل الى اكتوبر ٢٠١٧، وتم تنقية وادخال وتحليل البيانات من اكتوبر حتى ديسمبر ٢٠١٧.

أهمية الدراسة

بالرغم من أهمية التنمية الزراعية فى الإقتصاد القومي والبيئة والمجتمع إلا أن هناك قصور فى الدراسات والأبحاث العلمية المهمة بهذا الموضوع بصفة عامة ودراسة مدى فعالية الإستراتيجيات التي وضعت لتحقيق تلك التنمية بصفة خاصة، ومن هنا تتبع أهمية هذه الدراسة فى توعية المجتمع بأهمية التنمية الزراعية كفاعل أساسي فى عملية التنمية

الإقتصادية والتنمية الشاملة والمستدامة والتحديث - والبحث هو خطوة على الطريق نحو الوصول إلى تحقيق المساهمة الفعالة في وضع الحلول العلمية والتوصيات المناسبة للمساهمة والمشاركة الإيجابية الفعالة كأداة من أدوات البحث العلمي في تعديل وإضافة إقتراحات لإستراتيجيات التنمية الزراعية لكي تتحقق وتحقق دورها بكفاءة وفعالية في التنمية الإقتصادية والتنمية المستدامة

مصطلحات الدراسة (المفاهيم)

التنمية Development: تختلف تعريفات التنمية باختلاف المدارس التي ينتمي لها هذا الكاتب أو ذاك

فقد جط في تعريف هيئة الأمم المتحدة في العام ١٩٥٥ أن التنمية هي العملية المرسومة لتقدم المجتمع جميعه اقتصاديا واجتماعيا. اعتمادا على اشتراك المجتمع المحلي ومبادئه . ثم عرفت في عام ١٩٥٦ تعريفا آخر باعتبارها العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات المحلية ولمساعدتها في الاندماج في حياة الأمة والمساهمة في تقدمها بأقصى قدر المستطاع (محمد شفيق ،التنمية الاجتماعية ص.١٣).

التنمية الزراعية: هو مصطلح يستخدم عند عملية مستهدفة يمكن من خلالها إحداث تغيرات تركيبية وأخرى إسهامية في المقتصد الزراعي بكل ما يصاحبها من تغيرات جذرية في المجتمع الريفي، والتي من شأنها تحقيق زيادة سريعة ومستمرة في إجمالي الدخل الوطني الزراعي الحقيقي تفوق الزيادة السكانية الزراعية بدرجة تؤدي إلى زيادة سريعة ومستمرة في الدخل الزراعي الفردي الحقيقي على مر الزمن (السيد محمود الشراوي، ٢٠٠٣).

الإستراتيجية Strategy: يعتبر مفهوم الإستراتيجية من المفاهيم واسعة الانتشار وكثيرة التداول في مختلف العلوم، فهو مفهوم للدلالة على أكثر من معنى، سواء فيما يتعلق بالشئون العسكرية او السياسية أو الاقتصادية، دون تعريف واضح لمعناه او تحديد دقيق لأبعاده ومرتكزاته وعناصره، وما ارتبط به من مفاهيم اخرى، شأنه في ذلك شأن كثير من المفاهيم

التي تحتاج إلى تعريف محدد لها، لكونها مفاهيم مركبة تجمع في مضامينها معان عدة . وقد رات معظم الدراسات ان كلمة استراتيجية كلمة إنجليزية (strategy) مأخوذة عن الفرنسية وبدورها عن اللاتينية ذات الأصل الإغريقي (strategos) بمعنى (القائد، وهي مركبة من كلمتين (stratos) أي الجيش، (aga) أي يقود ٥، وكذلك هناك من أرجعها إلى كلمة (strategos) أيضا، وترجمتها (علم الإدارة العامة) الذي انتشر بعد ان اكتسب دلالاته العسكرية التي تعني مجموعة من المخططات الداعمة للأهداف السياسية لبلد معين او مجموعة من البلدان- (حسن أبشر الطيب. ٢٠٠٣)، وقد تطور استخدام هذا المصطلح بتجاوزه المجال العسكري في تعريفه حيث أصبح علم وفن وضع الخطط العامة المدروسة بعناية والمصممة بشكل متلاحق ومتفاعل ومتسق لاستخدام الموارد - مختلف أشكال الثروة والقوة - لتحقيق الأهداف الكبرى، فأصبحت الاستراتيجية فنا أو عملا يزاوله السياسيون والاستراتيجيون لتحقيق الاهداف السياسية، أي أنها عقيدة متحركة او اسلوب تفكير يجيز لصاحبه التعامل بصورة صحيحة ومنطقية مع الأحداث والمتغيرات المحيطة وصولا إلى أهداف يتوخى تحقيقها(نزار اسماعيل الحيايلى، دور حلف شمال الاطلسي بعد الحرب الباردة . ٢٠٠٣ . ص ٨٥)

الأراضي القديمة والأراضي الجديدة: Old and New Land : وتعرف وزارة الزراعة الأراضي الجديدة بأنها تتضمن الأراضي المستصلحة داخل محافظات الوادي وتلك التي تقع بعد ٢ كيلو متر كمنطقة عازلة من الحدود الإدارية للأراضي القديمة بالإضافة إلى كل الأراضي في المحافظات أو المناطق التي تحتوي الآن أو في المستقبل علي أراضي جديدة . أما الأراضي المستصلحة داخل الحدود الإدارية لوادي النيل فتعتبر أراضي جديدة قديمة . ويرجع التفريق بين الأراضي الجديدة القديمة والأراضي الجديدة الحديثة إلى تقارير للبنك الدولي حيث اعتبرت الأراضي المستصلحة منذ أواخر الخمسينيات حتى بداية السبعينيات تسمى الأراضي الجديدة القديمة أما الأراضي التي تم استصلاحها منذ أواخر السبعينيات فتسمى بالأراضي الجديدة. وقد شاع هذا التقسيم فيما بعد. (محمد إبراهيم الشهاوي ٢٠١٢)

التقييم: تتعدد تعريفات تقييم المشروعات، ربما بتعدد الكتب والأدلة التي تتناول الموضوع، إلا أن هذا هو شأن أي مفهوم أو مصطلح له عدة جوانب وأكثر من وظيفة وعدد من الأدوار وأكثر من مدلول وهدف. وفيما يلي إستعراض لأهم هذه التعريفات:

التقييم هو عملية صنع المقارنات بغرض تحسين اتخاذ القرارات (١٩٩٩)
.C.L.Taylor

التقييم عبارة عن إصدار أحكام حول برنامج أو مشروع بناء على معايير محددة
(١٩٥٥).Bonne

التقييم هو استخدام لطرق علمية لجمع وتحليل واستخدام المعلومات بغرض الإجابة على
اسئلة أساسية حول المشروع، والتأكد من أن هذه الاجابات مدعومة بالدليل (ACF)
(Handbook (1997).

الدراسات السابقة

دراسة ثريا فريد (٢٠٠٣) بعنوان: دراسة اثر الاستثمارات الزراعية الراسية
استهدفت الدراسة التعرف على استثمارات وزارة الزراعة والتي نفذت خلال الخطط الخمسية
الاربع المنفذة من حيث اهميتها النسبية من اجمالي الاستثمارات القومية، وكذلك التعرف على
الاستثمارات الراسية واستثمارات بعض المشروعات المنفذة مثل مشروعات تحسين التربة،
والبحوث الزراعية، ومشروعات تحسين اصناف التقاوي وعلاقة هذه الاستثمارات بالمتغيرات
الاقتصادية .

وقد **أوضحت نتائج الدراسة** أن نسبة الاستثمارات المنفذة في مشروعات تحسين التربة
ومشروعات البحوث الزراعية وتحسين اصناف التقاوي لا تتعدى نحو ٣٢,٥ % من اجمالي
الاستثمارات الراسية المنفذة مما يعكس ترتيبا غير مناسب لأولويات الاستثمار ومجالاته،
وزيادة معدلات الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الغذائية، كما اوضحت النتائج ان هناك اتجاها
متزايد ومعنوي احصائيا لانتاجية محاصيل القمح والذرة الشامية والارز خلال الخطط الخمسية
الاربع المنفذة .

وقد **أوصت الدراسة** بزيادة الاستثمارات في مجالات التنمية الراسية لما لها من آثار ايجابية
على زيادة الانتاج الزراعي وزيادة معدلات الاكتفاء الذاتي وزيادة الدخل الزراعي والعمل على
رفع مستوى المعيشة والنهوض بالقطاع الزراعي ومواصلة التنمية المستدامة.

دراسة الهام قطب(٢٠٠٦): "بعنوان محددات تحقيق التنمية الزراعية المستدامة بمحافظة الفيوم"

استهدفت هذه الدراسة بصفة رئيسية التعرف على محددات تحقيق أبعاد التنمية الزراعية المستدامة بمحافظة الفيوم من وجهة نظر كل الباحثين بكلية الزراعة بالفيوم والعاملين بالجهاز الإرشادي وقد أظهرت النتائج التي تم التوصل إليها والمتعلقة بالسادة الباحثين ارتفاع مستوى معرفة ٤٧,٥% من المبحوثين بمفاهيم وأبعاد التنمية الزراعية المستدامة، ووجود وعي لحد ما بين ٥٥% منهم بهذا المفهوم، وأفاد أيضاً أكثر من ٧٧,٥% من المبحوثين بمساهمة البحث العلمي في تحقيق أهداف وأبعاد التنمية الزراعية المستدامة.

بناء على النتائج التي توصلت إليها الدراسة فإنه يمكن التوصية بالاتي:

- ضرورة إجراء مزيد من الدراسات الإرشادية للتعرف على العوامل والمحددات الأخرى التي قد تؤثر على سرعة تحقيق التنمية الزراعية المستدامة .
- العمل على سرعة تذليل العقبات التي تواجه جميع العاملين في هذا المجال، وتوفير الموارد والإمكانيات اللازمة.
- ضرورة نشر الوعي البيئي بأهمية المحافظة على الموارد الطبيعية وكيفية استغلالها الاستغلال الأمثل.

دراسة لمعهد التخطيط القومي(٢٠٠٩): " بعنوان: السياسات الزراعية المستقبلية لمصر في ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية "

تهدف الدراسة إلى تقييم السياسات الزراعية الراهنة في ضوء إقتصاديات السوق الحر ومدى تأثير هذه السياسات على أداء الإقتصاد القومي بصفة عامة واداء القطاع الزراعي بصفة خاصة وكانت اهم النتائج التي تم التوصل إليها ان مصر عقدت خلال فترة التسعينات واوائل الالفية الثالثة إتفاقيات تجارية ثنائية مع كل من سوريا، لبنان، تونس، المغرب، الأردن، العراق، ليبيا، (يلاحظ عدم جود إتفاقية ثنائية بين مصر والسودان)، كما عقدت إتفاقيات تجارية جماعية مع الدول العربية وإتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية، ومع الدول الإفريقية إتفاقية الكوميسا، ومع الدول الاوربية تم توقيع إتفاقية المشاركة الاوربية كما تم توقيع غتفاقية مع دول الافتا، وفي إطار منطقة الاورومتوسطية تم توقيع إتفاقية مع تركيا وقد إستهدفت هذه

الإتفاقيات تنمية وزيادة التبادل التجاري بين مصر والاطراف الاخرى للإتفاقيات، وقد ساهمت هذه الإتفاقيات بنسب ضئيلة في تنشيط التجارة الخارجية المصرية مع الدول العربية، والإفريقية حيث يظل الإتحاد الاوروبي السوق الرئيسي للتجارة الخارجية المصرية .
وبناء على النتائج التي تم التوصل إليها أوصت الدراسة بضرورة إعادة دراسة وتقييم الإتفاقيات التجارية المصرية وتحديد الاهداف الرئيسية للجانب المصري منها بحيث تاتي المصلحة الوطنية في المقدمة تليها اولويات المنطقة العربية .

دراسة عبد الجليل (٢٠١١) بعنوان: "إنتاج الألبان وتحقيق الامن الغذائي في مصر "

- تحديد مدى مساهمة الألبان في سد احتياجات الفرد اليومية من البروتين الحيواني والتعرف على السياس الحالية لاتاج الالبان في مصر.

ومن النتائج التي توصلت إليها الدراسة احتلال الالبان المرتبة الثانية بعد اللحوم الحمراء في المساهمة في قيمة الانتاج الحيواني، كما أوضحت الدراسة انه بتقدير الاتجاه الزمني لتطور انتاج الالبان على مستوى الجمهورية خلال الفترة (١٩٩١ - ٢٠٠٨) تبين ان الاتجاه الزمني لتطور اعداد ماشية الحلابة من الابقار والجاموس والماعز اخذت اتجاه عام متزايد معنوي احصائي عند المستوى ٠,٠١، بلغ نحو ١٢٢٥٠ ، ٣٦٨١٢ ، ٢١٧١٤، رأس على الترتيب ومن أهم ما أوصت به الدراسة:

- الاستفادة من القدرات الوراثية الجيدة للسلاسل المستوردة بتطوير برامج التهجين والرعاية.
- نشر التراكيب الممتازة لدى المربيين وتوفير أعداد كبيرة منها لضمان تحسين الانتاج على المستوى القومي.
- توفير الوحدات البيطرية والكشف الدوري على ماشية اللبن بسعر مناسب.
- خفض التعريفات الجمركية على واردات مصر من الادوية واللقاحات البيطرية لتشجيع المستوردين لسد الطلب في وقت الأزمة.
- تنمية الطاقة الفعلية لمصانع اعلاف الحيوان وتوفير الاستثمارات اللازمة لعمليات التجديد والاحلال.

دراسة نهى توفيق (٢٠١٣) بعنوان: دراسة اقتصادية لاهم المشروعات الزراعية الصغيرة في محافظة الفيوم "

بصفة عامة التحليل الاقتصادي لاداء اهم المشروعات الزراعية الصغيرة وتم من خلال الدراسة التوصل الى المشكلات التي تواجه مشروعات الدراسة وقد كانت مشكلات عمالة، تمويل، خامات، تسويق، وقد اوصت الدراسة بعدة توصيات أهمها :

أولاً: في مجال مشروعات الاعلاف:

- حفز المصانع للعمل بكامل طاقتها لزيادة المنتج المحلي من الاعلاف المصنعة ورفع جودتها وقيام المصانع بحملة تسويق لمنتجاتها.
- حفز المنتجين للتوسع في زراعة الذرة الصفراء، وفول الصويا واستخدام المخلفات الزراعية في تغذية الحيوانات وتوفير العليقة المثلى لتأمين احتياجات الحيوان من الاعلاف وحاجة السكان للبروتين الحيواني.
- قيام الجهاز الإرشادي بحملة اعلامية للتعريف بالعليقة المثلى للحيوان التي تؤدي لزيادة انتاجية الحيوان من اللحوم والألبان من ناحية وخفض تكلفة الوحدة المنتجة من ناحية أخرى.

ثانياً: في مجال مشروعات استخلاص زيت الزيتون:

- التوسع في زراعة الاصناف العالمية ثنائية الغرض ذات المحتوى الزيتي الكبير عالي الجودة.
- تقليل الحلقات التسويقية وخفض تكاليف النقل بإنشاء معاصر بالقرب من مناطق الإنتاج.
- وانتهت الدراسة بإعداد مقترحا لتنمية قطاع المشروعات الصغيرة بصفة عامة تتمثل في عدة محاور رئيسية أهمها:
- اولاً: تبني سياسة واضحة لتنمية المشروعات الصغيرة واتساقها مع الاطار العام للسياسة الاقتصادية للدولة.
- ثانياً: تطوير وابتكار ادوات تمويلية جديدة تناسب طبيعة المشروعات الصغيرة.
- ثالثاً: تشجيع المشروعات الصغيرة غير الرسمية للدخول الى القطاع الرسمي.

دراسة رانيا نجيب (٢٠١٥) بعنوان: "التجارة الزراعية المصرية في إطار التنمية المستدامة"

استهدفت الدراسة وضع بدائل التراكيب المحصولية ذات الاستغلال الامثل والمستدام للموارد الزراعية وتقييم اثر تلك البدائل على الاقتصاد الوطني ومن ثم تحديد المتطلبات الأساسية لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة التي تزيد من الناتج المحلي الاجمالي وتحسن معدلات النمو الزراعي.

وقد أوضحت الباحثة من خلال الدراسة الوضع الراهن للزراع المصرية ووضع الموارد في القطاع الزراعي والاستراتيجيات والسياسات المتبعة في القطاع، بالإضافة إلى تقييم كفاءة استخدام التراكيب المحصولية الحالية للموارد الزراعية وخاصة الموارد المائية والأرضية، ومن ثم وضع بدائل التراكيب المحصولية لكل إقليم من الاقاليم الزراعية الأكثر ملائمة مع متطلبات التنمية الزراعية المستدامة ولتحقيق ذلك قامت الدراسة باستخدام بعض النماذج الرياضية كاسلوب تحليل مغلف البيانات DEA، وبرمجة الأهداف وذلك لتحقيق الاستخدام الاقتصادي والمستدام للموارد الزراعية.

وقد أكدت الدراسة أنه من اجل الوصول إلى تحقيق التنمية الزراعية المستدامة لابد من التوجه إلى زراعة التخصص الاقليمي (زراع المحاصيل في البيئات المناسبة لنموها وإنتاجها)، بالإضافة إلى زيادة المساحات من المحاصيل ذات صافي عائد وحدتي الارض والمياه المرتفع.

الإطار النظري

منذ ثمانينات القرن الماضي انتهجت وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي منهج التخطيط العلمي الاستراتيجي لتحديد مسارات وتوجهات تنمية القطاع الزراعي. ومنذ ذلك الحين تعددت الاستراتيجيات الصادرة بهدف رسم المعالم لتحقيق تنمية حقيقية ومستدامة في قطاع الزراعة المصري وقد تم إعداد نحو أربعة استراتيجيات للتنمية الزراعية خلال الثلاثة عقود الماضية يضع كل منها إطارا زمنيا ما بين ١٠ إلى ٢٠ عاما لتنفيذ إستراتيجية معينة تحدد مسارات

العمل التتموى في صورة خطط وبرامج تنمية قابلة للتنفيذ لتحقيق أهدافها المرجوة. عادة ما توضع الخطط الإستراتيجية باستخدام الأساليب العلمية المناسبة والتي تقوم على حصر الإمكانيات والموارد المتاحة من موارد إدارية ومالية ومؤسسية مع وضع خطط تنفيذية على أرض الواقع بالإضافة إلى تكاليف محددة لكل قطاعات الزراعة المختلفة مع تكليف إدارة المتابعة لتنفيذ الإستراتيجية خلال فترة زمنية محددة على ان يتبع ذلك قياس دوري لكفاءات التنفيذ مع إجراء تعديلات خلال فترة التنفيذ لأنشطة الخطط الإستراتيجية بما يضمن تحقيق الأهداف الإستراتيجية الموضوعة.

ومع حلول أزمة الغذاء العالمي في عام ٢٠٠٨ بالإضافة إلى الأزمة المالية العالمية وازدياد عدد السكان بصفة عامة والسكان تحت خط الفقر بصفة خاصة مع ارتفاع الأسعار وبطء معدلات التنمية في مواجهة الزيادة السكانية يصبح التخطيط الاستراتيجي ضرورة ملحة كأداة لرفع كفاءة الإدارة الفنية والاقتصادية لجميع قطاعات الدولة وبالأخص قطاع الزراعة حيث يعيش نحو ٧٠% من الفقراء والزراعيين تحت خط الفقر ومع زيادة الإدراك العالمي لأزمة التغيرات المناخية وأثارها السلبية المتوقعة على نقص الموارد الطبيعية والاقتصادية في أفريقيا وبالتحديد شمال أفريقيا ومصر، يأتي التخطيط الإستراتيجي كأداة حتمية لتحسين إدارة القطاع الزراعي في مصر في ظل هذه الأزمات المتعددة. وفي ظل المحددات والعوامل المذكورة أعلاه تأتي هذه الدراسة لتقييم بعض المشروعات الزراعية لإستراتيجيات التنمية الزراعية في مصر (استصلاح أراضي - إنتاج حيواني) خلال الفترة (٢٠١٢ - ٢٠١٧) للوقوف على مدى جدوى أو نجاح هذه الاستراتيجيات الزراعية في تحقيق أهدافها ومدى تنفيذها على أرض الواقع لاستخلاص الدروس المستفادة التي يمكن تطبيقها في التخطيط الاستراتيجي سواء في قطاع الزراعة أو أي قطاع آخر في الدولة.

إجراءات الدراسة

- اتبعت الدراسة المنهج الوصفي، وتم استخدام الأسلوب الإحصائي الكمي
إعتمدت الدراسة على مصدرين من البيانات:

١ - بيانات أولية ميدانية: تم تجميعها من خلال تصميم قائمة إستقصاء تخص كلا من
المسؤولين التنفيذيين والمربين) والمنتفعين بالمحافظتين، ومثلت عينة الدراسة (١٠
تنفيذيين - ١٠ مربين - ١٠ منتفعين) من كل محافظة.

٢. بيانات ثانوية: تم جمعها من الجهات الرسمية المتمثلة في وزارة الزراعة، مبنى محافظة
الفيوم، مديرية الزراعة بالفيوم، مركز يوسف الصديق بمحافظة الفيوم، مديرية الزراعة
بالنوبارية، والنشرات الإحصائية الزراعية بالجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء،
بجانب بعض البحوث والدراسات المتعلقة بموضوع الدراسة.

وقد استخدم في هذا البحث أسلوب التحليل الإقتصادي الوصفي والكمي من خلال
الإستعانة بالأساليب الإحصائية والقياسية في عرض وتحميل البيانات كما استخدم المنهج
الاستقرائي في استخلاص النتائج في إطار بعض مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والإقتصادية
لمبجوثيين بمنطقة الدراسة.

الدراسة العملية

١. الإجراءات المنهجية للدراسة: تهتم هذه الدراسة بتحليل بعض الأنشطة الزراعية بالأراضي
القديمة والجديدة بمحافظة الفيوم ومنطقة النوبارية، لتحديد مدى نجاح إستراتيجيات التنمية
الزراعية في مصر، وتتبع الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، مستخدمة نموذج إستمارة
إستقصاء للتعرف على نسب مشاركة المسؤولين في وضع الإستراتيجيات، إذا ما كان هناك
متابعة وتقييم للمشروعات المنفذة، أهم المشروعات المقترح دمجها بالإستراتيجية القادمة،
أهم المشكلات والمعوقات التي تواجه المنتفعين وبعض المقترحات لحلها، أهم المشكلات
والمعوقات التي تواجه المربين وبعض الحلول، حيث تضمنت عينة (١٠ من المسؤولين
والتنفيذيين _ ١٠ من المربين _ ١٠ من المنتفعيين) بكل محافظة. وتم جمع البيانات

عن طريق المقابلة الشخصية لأفراد العينة وتم تحليل الإستمارات بإستخدام الأسلوب الإحصائي الكمي بإستخدام برنامج SPSS.

٢. نتائج التحليل الإحصائي: النتائج التي توصلت إليها الدراسة بالنسبة لعينة التنفيذيين:

جدول(١): نسبة كل منطقة من إجمالي حجم عينة المسؤولين التنفيذيين

النسبة %	المنطقة
٥٥,٥٦	النوبارية
٤٤,٤٤	الفيوم
١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الإستبيان

يتبين من الجدول رقم (١) أن نسبة المسؤولين التنفيذيين المشاركين في الاستبيان من منطقة النوبارية بلغت حوالى ٥٥,٥٦ % من إجمالي حجم العينة فى حين بلغت نسبة المسؤولين التنفيذيين المشاركين فى الاستبيان من محافظة الفيوم حوالى ٤٤,٤٤ % من إجمالي حجم العينة.

جدول(٢): نسبة مشاركة الجهات المختلفة فى عينة المسؤولين التنفيذيين

الفيوم	النوبارية	الجهة
النسبة %	النسبة %	
٥٠	٦٢,٥	مديرية الزراعة
٠	١٢,٥	جهاز التنمية والتعمير
٠	٢٥	المنطقة
٥٠	٠	ديوان عام المحافظة
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الإستبيان

يتبين من الجدول رقم (٢) أن أكثر جهة كانت ممثلة فى إستبيان المسؤولين التنفيذيين فى منطقة النوبارية كانت مديرية الزراعة بنسبة بلغت حوالى ٦٢,٥ % من حجم العينة يليها منطقة النوبارية بنسبة ٢٥ % من حجم العينة ثم جهاز تنمية وتعمير النوبارية الجديده بنسبة ١٢,٥ % من حجم العينة فى حين كانت مديرية الزراعة بالفيوم وديوان عام محافظة الفيوم هما الجهتان الممثلتان فى إستبيان المسؤولين التنفيذيين فى محافظة الفيوم بنسبة ٥٠ % من حجم العينة لكلا منهما

جدول(٣): مدى المشاركة في إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧

المتغير	النواريه النسبة %	الفيوم النسبة %
المشاركة	٣٠	٢٥
عدم المشاركة	٧٠	٧٥
المجموع	١٠٠	١٠٠

المصدر: استمارات الإستبيان

يتبين من الجدول رقم (٣) أن نسبة المشاركة في إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ كانت حوالى ٣٠ % من حجم العينة فى منطقة النوباريه فى حين بلغت حوالى ٢٥ % من حجم العينة فى محافظة الفيوم

جدول(٤): نسبة أسباب عدم المشاركة في إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧

السبب	النواريه النسبة %	الفيوم النسبة %
لم يطلب المشاركة	٥٠	٥٧,١٤
تعليمات جاهزة	١٢,٥	١٤,٣
لم تقدم اى مشروعات	١٢,٥	٠
لم يتم اخذ رأى المواطنين	١٢,٥	١٤,٣
وجود عراقيل وقوانين تعوق التنفيذ	١٢,٥	٠
عدم تحديد الأولويات	٠	١٤,٣
المجموع	١٠٠	١٠٠

المصدر: استمارات الإستبيان

يتبين من الجدول رقم (٤) أن أسباب عدم المشاركة في إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ كانت حوالى ٥ أسباب فى منطقة النوباريه فى حين بلغت حوالى ٤ أسباب فى محافظة الفيوم

وكان السبب الرئيسى فى عدم المشاركة فى إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ فى منطقة النوبارية هو إنه لم يطلب من المسؤولين التنفيذيين فى المنطقة المشاركة وجاء هذا السبب بنسبة ٥٠ % من حجم العينة يليه الأسباب (وجود تعليمات جاهزة، لم يقدم المسؤولين أى مشروع، لم يتم أخذ رأى المواطنين، وجود عراقيل وقوانين تعوق التنفيذ) بنسبة ١٢,٥ % من حجم العينة لكلا منهم.

وأيضاً كان السبب الرئيسي في عدم المشاركة في إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ في محافظة الفيوم هو إنه لم يطلب من المسؤولين التنفيذيين في المنطقة المشاركة وجاء هذا السبب بنسبة ٥٧,١٤ % من حجم العينة يليه الأسباب (وجود تعليمات جاهزة، لم يتم أخذ رأى المواطنين، عدم تحديد الأولويات) بنسبة ١٤,٣ % من حجم العينة لكلا منهم.

جدول (٥): تلبية مشروعات الخطة للإحتياجات الفعلية للمواطنين

الفيوم	النوباريه	المتغير
النسبة %	النسبة %	
١٠٠	٢٢,٢٢	يلبى
٠	٧٧,٧٨	لا يلبى
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٥) أن مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ تلبى الإحتياجات الفعلية للقطاعات والمواطنين بنسبة ٢٢,٢٢ % فى منطقة النوباريه فى حين بلغت نسبة تلبيتها للإحتياجات الفعلية للقطاعات والمواطنين فى محافظة الفيوم حوالى ١٠٠ %

جدول (٦): نسبة المشروعات المطلوب إدراجها في الخطة القادمة

الفيوم		النوبارية	
النسبة %	المشروعات	النسبة %	المشروعات
٨,٧	انشاء مصنع صلصة	٣,٧	التعليم الاساسى والفنى
٤,٣٥	انشاء مصنع علف حيوانى	٣,٧	زيادة الانتاج الزراعى
٤,٣٥	إنشاء مصنع علف داخنى	٣,٧	زيادة الانتاج الصناعى
٤,٣٥	محطة تدوير مخلفات	٣,٧	رصف الطرق
٤,٣٥	مشروعات تدعيم شبكات الكهرباء	٣,٧	صيانة الصرف الصحى
٤,٣٥	مشروعات انشاء كبارى	٣,٧	اقامة مشروعات صناعية
٤,٣٥	مشروعات تحسين البيئة	٣,٧	تدريب العمالة على نوع العمل
٤,٣٥	مشروعات الحماية المدنية والمرور	٣,٧	الثروة السمكية
٤,٣٥	مشروعات تطوير الري	٧,٤١	الثروة الحيوانية
٤,٣٥	توفير قروض للمزارعين للرى الحديث	٣,٧	استصلاح الاراضى
٤,٣٥	مشروعات تنمية الساحل الشمالى لبحيرة قارون	٣,٧	الاهتمام بمحاصيل الخضر والفاكهة
٤,٣٥	مشروعات تطهير بحيرة قارون	٣,٧	مصانع الالبان
٤,٣٥	استخراج الاملاح المعدنية	٣,٧	معامل تفرغ الدواجن
٤,٣٥	تنمية وادى الريان	٣,٧	معاصر الزيتون
٤,٣٥	مشروعات رصف الطرق	٣,٧	محطات فرز وتعبئة الخضر والفاكهة
٤,٣٥	مشروعات الصرف الصحى	٣,٧	معامل تخليل
٤,٣٥	مصنع للبلح ومنتجات النخيل	٣,٧	شبكة طرق رئيسية
٨,٧	مصنع للطبية والعطرية	٧,٤١	حل مشاكل الري والصرف
٤,٣٥	تشغيل العمالة المؤقتة	٣,٧	نقل الطاقة الكهربائية لوادى النطرون
٤,٣٥	توزيع الاراضى على شباب الخريجين	٣,٧	معالجة مياه الصرف
٤,٣٥	المشروعات الصغيرة	٣,٧	حملة قومية لمحاربة انواع التلوث
		٣,٧	الزراعة التعاقدية
		٣,٧	مشروعات خاصة بالتخلص من المبيدات منتهية الصلاحية
		٣,٧	مشروعات خاصة بالزراعة العضوية
		٣,٧	مشروعات تسويق الخضر والفاكهة
١٠٠	المجموع	١٠٠	المجموع

المصدر: إستثمارات الإستبتيان

الجدول رقم (٦) أن أهم المشروعات المطلوب إدراجها في الخطة القادمة في منطقة النوبارية هي مشاريع الري والصرف ومشروعات الثروة الحيوانية بنسبة ٧,٤١ % من حجم العينة لكلا منهما يليهم مشروعات (التعليم الاساسى والفنى، زيادة الانتاج الزراعى، زيادة الانتاج الصناعى، رصف الطرق، صيانة الصرف الصحى، اقامة مشروعات صناعية، تدريب العمالة على نوع العمل، مشروعات الثروة السمكية استصلاح الاراضى، الاهتمام بمحاصيل الخضر والفاكهة، مصانع الالبان، معامل تقريغ الدواجن، معاصر الزيتون، محطات فرز وتعبئة الخضر والفاكهة، معامل تخليل، شبكة طرق رئيسية، نقل الطاقة الكهربائية لوادى النطرون، معالجة مياه الصرف، حملة قومية لمحاربة انواع التلوث، الزراعة التعاقدية، مشروعات خاصة بالتخلص من المبيدات منتهية الصلاحية، مشروعات خاصة بالزراعة العضوية، مشروعات تسويق الخضر والفاكهة) بنسبة ٣,٧ % من حجم العينة لكل منهم بينما كانت أهم المشروعات المطلوب إدراجها في الخطة القادمة في محافظة الفيوم هي إنشاء مصنع صلصة ومصنع للنباتات الطبية والعطرية بنسبة ٨,٧ % من حجم العينة لكلا منهما يليهم مشروعات (انشاء مصنع علف حيوانى، إنشاء مصنع علف داجنى، محطة تدوير مخلفات، تدعيم شبكات الكهرباء، انشاء كبرى، تحسين البيئة، الحماية المدنية والمرور، تطوير الري، توفير قروض للمزارعين للرى الحديث، تنمية الساحل الشمالى لبحيرة قارون، تطهير بحيرة قارون، استخراج الاملاح المعدنية، تنمية وادى الريان، رصف الطرق، الصرف الصحى، مصنع للبلح ومنتجات النخيل) بنسبة ٤,٣٥ % من حجم العينة لكل منهم

جدول(٧): نسبة مدى حدوث تقييم لما تم تنفيذه من الخطة

المتغير	النوباريه النسبة %	الفيوم النسبة %
تقييم	٦٦,٦٧	٥٧,١٤
عدم تقييم	٣٣,٣٣	٤٢,٨٦
المجموع	١٠٠	١٠٠

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٧) أن هناك تقييم لما يتم تنفيذه من مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ بنسبة ٦٦,٦٧% من حجم العينة في منطقة النوبارية في حين بلغت نسبة التقييم لما يتم تنفيذه من مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ في محافظة الفيوم حوالى ٥٧,١٤% من حجم العينة.

جدول(٨): مشروعات الانتاج الحيوانى

الفيوم			النوبارية		
النسبة %	التكرار	المشروعات	النسبة %	التكرار	المشروعات
٣٣,٣	٢	مشروعات خاصة	١٠٠	3	مشروعات خاصة
١٦,٧	١	المشروع التكاملى			
١٦,٧	١	مصنع اعلاف			
١٦,٧	١	مزرعه انتاج داجنى			
١٦,٧	١	جمعية ثروة حيوانية			

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٨) أن مشروعات الانتاج الحيوانى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ في منطقة النوبارية بلغت حوالى ٣ مشروعات وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم ١٠٠% فى حين بلغت مشروعات الانتاج الحيوانى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى ٦ مشروعات وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم حوالى ٣٣,٣% يليها المشروع التكاملى، مشروع مصنع الاعلاف، مزرعة الانتاج الحيوانى، جمعية الثروة الحيوانية بنسبة ١٦,٧% من حجم العينة لكل منهم

جدول(٩): مشروعات إستصلاح الأراضى

الفيوم			النوبارية		
النسبة %	التكرار	المشروعات	النسبة %	التكرار	المشروعات
١٠٠	٢	مشروع شباب الخريجين	٥٠	١	مشروعات خاصة
			٥٠	١	مشروعات عامة

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٩) أن مشروعات إستصلاح الأراضى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى منطقة النوبارية بلغت حوالى مشروعان وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم ٥٠% وبينما بلغت نسبة المشروعات العامة منهم ٥٠% فى حين

بلغت مشروعات إستصلاح الأراضي المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ في محافظة الفيوم حوالى مشروعان وكانت نسبة مشروعات شباب الخريجين بيوسف الصديق ١٠٠ % من حجم العينه

جدول(١٠): مشروعات أخرى

الفيوم			النوباريه		
النسبة %	التكرار	المشروعات	النسبة %	التكرار	المشروعات
٥٠	١	مشروع البيوجاز	١٠٠	١	مشروع ذبابة الفاكهة والوخ
٥٠	١	مشروع المجزر الالى			

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١٠) أن هناك مشروعات أخرى تم تنفيذها خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ في منطقة النوباريه بلغت حوالى مشروع واحد وهو مشروع ذبابة فاكهة والوخ بنسبة ١٠٠ % فى حين بلغت المشروعات الأخرى التم تنفيذها خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى مشروعان وكانت نسبة مشروع البيوجاز حوالى ٥٠ % بينما بلغت نسبة مشروع المجزر الألى حوالى ٥٠ % من حجم العينه

جدول(١١): نسبة المشروعات التى تمتلكها المرأة

الفيوم		النوباريه		المتغير
النسبة %	النسبة %	النسبة %	النسبة %	
١٠	١٠	١٠	١٠	مشروعات الاستصلاح
١٠	١٠	١٠	١٠	مشروعات الانتاج الحيوانى

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١١) أن نسبة المشروعات التى تملكها المرأة بالنسبة للذكور فى منطقة النوباريه تصل إلى حوالى ١٠ % فى كلا من مشروعات إستصلاح الأراضي ومشروعات الانتاج الحيوانى بينما بلغت نسبة المشروعات التى تملكها المرأة بالنسبة للذكور فى محافظة الفيومحوالى ١٠ % فى كلا من مشروعات إستصلاح الأراضي ومشروعات الإنتاج الحيوانى

جدول (١٢): نسبة دور المرأة الانتاجي

الفيوم		النوباريه	
النسبة %	المشروعات	النسبة %	المشروعات
١٢,٥	انتاج حيواني	٧,٦٩	انتاج حيواني
٢٥	لين	٢٣,٠٨	لين
٢٥	تربية دواجن	٢٣,٠٨	بيض
١٢,٥	تصنيع المنتجات الغذائية	١٥,٣٨	زبد
٢٥	المكافحة المتكاملة	١٥,٣٨	مخللات
		١٥,٣٨	تملك الاراضى
١٠٠	المجموع	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١٢) أن دور المرأة الانتاجي فى منطقة النوباريه يشتمل على مشروعات الالبان و انتاج البيض بنسبة ٢٣,٠٨ % من حجم العينه لكلا منهما يليهم مشروعات إنتاج الزبد والمخللات وتملك الأراضى بنسبة ١٥,٣٨ % لكل منهم ثم مشروعات الانتاج الحيوانى بنسبة ٧,٦٩ % بينما إشتمل دور المرأة الانتاجي فى محافظة الفيوم على مشروعات إنتاج الألبان وتربية الدواجن والمكافحة المتكاملة بنسبة ٢٥ % من حجم العينه لكل منهم يليهم مشروعات الانتاج الحيوانى ومشروعات تصنيع المنتجات الغذائية بنسبة ١٢,٥ % لكلا منهما

جدول (١٣): نسبة دور المرأة الخدمى

الفيوم		النوباريه	
النسبة %	المشروعات	النسبة %	المشروعات
١٢,٥	ادارة الجمعيات	٢٥	التتمية الريفية
١٢,٥	ادارة مشروعات صحية	٢٥	التوعية الصحية للمرأة
١٢,٥	مشروعات حماية البيئة	٢٥	تنظيم الاسرة
٢٥	الجمعيات الاهلية	٢٥	دروس صغيره
٣٧,٥	المدارس الحقلية		
١٠٠	المجموع	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١٣) أن دور المرأة الخدمي في منطقة النوبارية يشتمل على مشروعات التنمية الريفية ومشروعات التوعية الصحية ومشروعات تنظيم الأسرة ومشروعات الدروس الصغيرة بنسبة ٢٥ % من حجم العينة لكل منهم بينما إشتمل دور المرأة الخدمي في محافظة الفيوم على مشروعات المدارس الحقلية بنسبة ٣٧,٥ % من حجم العينة ثم مشروعات الجمعيات الاهلية بنسبة ٢٥ % يليها إدارة الجمعيات، إدارة المشروعات الصحية، مشروعات حماية البيئة بنسبة ١٢,٥ % من حجم العينة لكلا منهما
ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة بالنسبة لعينة المربين ما يلي:
جدول(١): نسبة كل منطقة من إجمالي حجم عينة المربين

النسبة %	المنطقة
٥٤,٥٥	النوبارية
٤٥,٤٥	الفيوم
١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١) أن نسبة المربين المشاركين في الاستبيان من منطقة النوبارية بلغت حوالى ٥٤,٥٥ % من إجمالي حجم العينة فى حين بلغت نسبة المربين المشاركين فى الاستبيان من محافظة الفيوم حوالى ٤٥,٤٥ % من إجمالي حجم العينة
جدول(٢): نسبة رؤوس الماشية لدى المربين

النوبارية النسبة %	الفيوم النسبة %	انواع الرؤوس
٢٥	٧٨	جاموس
٥٢,٧٨	٢	ابقار
٢٢,٢٢	٢٠	اغنام
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٢) أن حيوانات الماشية فى منطقة النوبارية تنقسم إلى الابقار بنسبة ٥٢,٧٨ % والجاموس بنسبة ٢٥ % والاغنام بنسبة ٢٢,٢٢ % فى حين كانت حيوانات الماشية فى محافظة الفيوم تنقسم إلى الجاموس بنسبة ٧٨ % والاغنام بنسبة ٢٠ % والابقار بنسبة ٢ % ، وكانت المزرعة تقليدية بنسبة ١٠٠ % فى كلا من منطقة النوبارية ومحافظة الفيوم.

جدول (٣): نسبة جهة الحصول على الماشية

الفيوم النسبة %	النوباريه النسبة %	جهة الحصول على الماشية
٠	٥٠	وزارة الزراعة
٠	٥٠	جمعيات اهلية
١٠٠	٠	جهة خاصه
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٣) أن جهة الحصول على الماشية في منطقة النوباريه تنقسم إلى وزارة الزراعة بنسبة ٥٠% و الجمعيات الاهلية بنسبة ٥٠% في حين كانت جهة الحصول على الماشية في محافظة الفيوم هي جهات خاصة بنسبة ١٠٠%.

جدول (٤): نسبة المشكلات الانتاجية

الفيوم النسبة %	النوباريه النسبة %	المشاكل الانتاجية
	٢٥	ارتفاع اسعار السوق
	٥٠	ضيق المكان
	٢٥	عدم دعم مشروع البتلو
١٠٠		الامراض
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: إستمارات الإستبيان

يتبين من الجدول رقم (٤) أن أهم المشاكل الإنتاجية للمربين في منطقة النوباريه هي ضيق المكان بنسبة ٥٠% يليها ارتفاع اسعار السوق، عدم دعم مشروع البتلو بنسبة ٢٥% لكلا منهما بينما كانت أهم المشاكل الإنتاجية في محافظة الفيوم هي انتشار الامراض بنسبة ١٠٠%.

جدول(٥): نسبة مشكلات العلف

الفيوم	النوباريه	مشاكل العلف
النسبة %	النسبة %	
٩٠	٨٣,٣٣	ارتفاع الاسعار
	٨,٣٣	ارتفاع اسعار المركزات
	٨,٣٣	لا توجد رقا به على البيع
١٠		قلة الجودة
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٥) أن أهم مشاكل العلف للمربين في منطقة النوباريه هي ارتفاع الاسعار بنسبة ٨٣,٣٣ % يليها ارتفاع اسعار المركزات، لا توجد رقا به على البيع بنسبة ٨,٣٣ % لكلا منهما بينما كانت أهم مشاكل العلف في محافظة الفيوم هي ارتفاع الاسعار بنسبة ٩٠ % يليها قلة الجودة بنسبة ١٠ %.

جدول(٦): نسبة مشكلات الرعاية البيطرية

الفيوم	النوباريه	الرعاية البيطرية
النسبة %	النسبة %	
١٠٠	٦٦,٦٧	غير موجوده
٧٠	١٦,٦٧	ارتفاع اسعار الادوية
١٠	١٦,٦٧	عدم وجود تطعيمات
١٠		ظهور ادوية مقلده
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٦) أن أهم مشاكل الرعاية البيطرية للمربين في منطقة النوباريه هي عدم وجود الرعاية البيطرية بنسبة ٦٦,٦٧ % يليها ارتفاع اسعار الأدوية، عدم وجود تطعيمات بنسبة ١٦,٦٧ % لكلا منهما بينما كانت مشاكل الرعاية البيطرية في محافظة الفيوم هي عدم وجود الرعاية البيطرية بنسبة ١٠٠ % يليها ارتفاع اسعار الأدوية بنسبة ٧٠ % ثم عدم وجود تطعيمات، ظهور ادوية مقلده بنسبة ١٠ % لكلا منهما.

ومن أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة بالنسبة للمنتفعين:

جدول (١): نسبة كل منطقة من إجمالي حجم عينه المنتفعين

النسبة %	المنطقة
٤٧,٦٢	النوبارية
٥٢,٣٨	الفيوم
١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (١) أن نسبة المنتفعين المشاركين في الاستبيان من منطقة النوبارية بلغت حوالي ٤٧,٦٢ % من إجمالي حجم العينه في حين بلغت نسبة المنتفعين المشاركين في الاستبيان من محافظة الفيوم حوالي ٥٢,٣٨ % من إجمالي حجم العينه

جدول (٢): نسبة الحيازة الزراعية

الفيوم النسبة %	النوبارية النسبة %	الحيازة فدان
٣٦,٣٦	٨٠	أقل من ٣
٤٥,٤٥	١٠	من ٣ - ٥
١٨,١٨	١٠	أكثر من ٥
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٢) أن النسبة الأكثر شيوعا من الحيازة الزراعية في منطقة النوبارية هي الحيازة الأقل من ٣ فدان بنسبة ٨٠ % من حجم العينه يليها الحيازة من ٣ - ٥ فدان والحيازة الأكثر من ٥ فدان بنسبة ١٠ % لكلا منهما في حين كانت النسبة الأكثر شيوعا من الحيازة الزراعية في محافظة الفيوم هي الحيازة من ٣ - ٥ فدان بنسبة ٤٥,٤٥ % من حجم العينه يليها الحيازة الاقل من ٣ فدان بنسبة ٣٦,٣٦ % ثم الحيازة الاكثر من ٣ فدان بنسبة ١٨,١٨ % من حجم العينه.

جدول(٣): نسبة المتابعة من الجهات المعنية

الفيوم النسبة %	النوبارية النسبة %	المتابعة
٠	٥٠	توجد متابعه
١٠	٥٠	لا توجد متابعه
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

تبين من الجدول رقم (٣) إنه توجد متابعه من الجهات المعنية بنسبة ٥٠ % من حجم العينه فى منطقة النوبارية بينما لا توجد أى متابعه من الجهات المعنية فى محافظة الفيوم بنسبة ١٠٠ % من حجم العينه.

جدول(٤): نسبة أسباب عدم المتابعة

الفيوم النسبة %	النوبارية النسبة %	أسباب عدم المتابعة
١٠٠	٨٠	لا يوجد متابعه من أى جهة
٠	٢٠	الأرض وضع يد
١٠٠	١٠٠	المجموع

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٤) أن أسباب عدم المتابعة فى منطقة النوبارية تنقسم إلى سببين هما عدم وجود أى رقابه من أى جهة سواء الجمعية الزراعية أو الإرشاد الزراعى بنسبة ٨٠ % من حجم العينه، ان الأرض وضع يد بنسبة ٢٠ % فى حين كان السبب الأساسى لعدم المتابعة فى محافظة الفيوم هو عدم وجود أى رقابه من أى جهة سواء الجمعية الزراعية او الإرشاد الزراعى بنسبة ١٠٠ % من حجم العينه، وقد تبين أن عدد مرات المتابعة إن وجدت فى منطقة النوبارية قد بلغت مرتين سنويا بنسبة ١٠٠ % من حجم العينه

جدول رقم (٥): نسبة أهم المشكلات التي تواجه المنتفعين

الفيوم		النوباريه	
النسبة %	أهم المشكلات	النسبة %	أهم المشكلات
٨١,٨٢	ارتفاع أسعار الأيدي العاملة	٣٠	عدم توافر الاسمدة
٩٠,٩١	ارتفاع أسعار السماد	٢٠	ارتفاع أسعار الاسمدة
١٨,١٨	ارتفاع أسعار الاقوات	٢٠	ارتفاع تكاليف النقل
٨١,٨٢	ارتفاع اسعار التقاوى والبذور	٣٠	بعد الاسواق عن مناطق الزراعة
٨١,٨٢	استخدام الميكنه فى الري مما يرفع تكلفة الري	١٠	عدم وجود رقابه على المبيدات
٦٣,٦٤	عدم وجود الأسمدة	١٠	استغلال التجار والتحكم فى الأسعار
٦٣,٦٤	عدم وجود التقاوى	٢٠	كارته الطريق
٩,٠٩	عدم تدخل الجمعيات بالارشاد	١٠	عدم وجود زراعه تعاقدية
٩,٠٩	الاصابات والامراض	١٠	الامراض الفطرية
٥٤,٥٥	قلة الأيدي العاملة	١٠	الحشرات
٩,٠٩	عدم الحصول على بذور جيدة	١٠	الذبابه البيضاء
		٢٠	ارتفاع اسعار العماله
		١٠	عدم وجود مياه
		١٠	عدم وجود مستلزمات الانتاج
		١٠	ارتفاع اسعار المبيدات
		١٠	توافر اسمده غير مطلوبه

المصدر: استمارات الاستبيان

يتبين من الجدول رقم (٥) أن أهم المشكلات التي تواجه المنتفعين فى منطقة النوباريه هى (عدم توافر الاسمدة، بعد الاسواق عن مناطق الزراعة) بنسبة ٣٠ % لكلا منهما يليهم (ارتفاع اسعار الاسمدة، ارتفاع تكاليف النقل، كارته الطريق، ارتفاع اسعار العماله) بنسبة ٢٠ % لكل منهم ثم (عدم وجود رقابه على المبيدات، استغلال التجار والتحكم فى الاسعار، عدم وجود زراعه تعاقدية، الامراض الفطرية، الحشرات، الذبابه البيضاء، عدم وجود مياه، عدم وجود مستلزمات الانتاج، ارتفاع اسعار المبيدات، توافر اسمده غير مطلوبه) بنسبة ١٠ % لكل منهم ،فى حين كانت أبرز المشكلات التي تواجه المنتفعين فى محافظة الفيوم هى (ارتفاع اسعار السماد) بنسبة ٩٠,٩١ % يليها (ارتفاع اسعار الأيدي العاملة، ارتفاع اسعار

التقاوى والبذور، استخدام الميكنه فى الرى مما يرفع تكلفة الرى (بنسبة ٨١,٨٢ % لكل منهم ثم (عدم وجود الاسمدة، عدم وجود التقاوى) بنسبة ٦٣,٠٤ % لكلا منهما ثم (قلة الايدى العاملة) بنسبة ٥٤,٥٥ % ثم (ارتفاع اسعار الافات) بنسبة ١٨,١٨ % يليها (عدم تدخل الجمعيات بالارشاد، الاصابات والامراض، عدم الحصول على بذور جيدة) بنسبة ٩,٠٩ % لكل منهم

النتائج

أولاً: النتائج التي توصلت إليها الدراسة بالنسبة لعينة التنفيذيين:

١-توصلت الدراسة إلى أن أسباب عدم المشاركة فى إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ كانت حوالى ٥ اسباب فى منطقة النوباريه فى حين بلغت حوالى ٤ أسباب فى محافظة الفيوم، وكان السبب الرئيسى فى عدم المشاركة فى إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ فى منطقة النوبارية هو إنه لم يطلب من المسؤولين التنفيذيين فى المنطقة المشاركة وجاء هذا السبب بنسبة ٥٠ % من حجم العينه يليه الأسباب (وجود تعليمات جاهزة، لم يقدم المسؤولين أى مشروع، لم يتم أخذ رأى المواطنين، وجود عراقيل وقوانين تعوق التنفيذ) بنسبة ١٢,٥ % من حجم العينه لكلا منهم، وأيضا كان السبب الرئيسى فى عدم المشاركة فى إعداد مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم هو إنه لم يطلب من المسؤولين التنفيذيين فى المنطقة المشاركة وجاء هذا السبب بنسبة ٥٧,١٤ % من حجم العينه يليه الأسباب (وجود تعليمات جاهزة، لم يتم أخذ رأى المواطنين، عدم تحديد الأولويات) بنسبة ١٤,٣ % من حجم العينه لكلا منهم.

٢-يتبين من الدراسة ان أن مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢- ٢٠١٧ تلبى الإحتياجات الفعلية للقطاعات والمواطنين بنسبة ٢٢,٢٢ % فى منطقة النوباريه فى حين بلغت نسبة تلبيتها للإحتياجات الفعلية للقطاعات والمواطنين فى محافظة الفيوم حوالى ١٠٠ %.

٣-تبين أن أهم المشروعات المطلوب إدراجها فى الخطة القادمة فى منطقة النوبارية هى مشاريع الرى والصرف ومشروعات الثروة الحيوانية، يليهم مشروعات (التعليم الاساسى

والفنى، زيادة الانتاج الزراعى، زيادة الانتاج الصناعى، رصف الطرق، صيانة الصرف الصحى، اقامة مشروعات صناعية، تدريب العمالة على نوع العمل، مشروعات الثروة السمكية استصلاح الاراضى، الاهتمام بمحاصيل الخضر والفاكهة، مصانع الالبان، معامل تفريغ الدواجن، معاصر الزيتون، محطات فرز وتعبئة الخضر والفاكهة، معامل تخليل، شبكة طرق رئيسية، نقل الطاقة الكهربائية لوادى النطرون، معالجة مياه الصرف، حملة قومية لمحاربة انواع التلوث، الزراعة التعاقدية، مشروعات خاصة بالتخلص من المبيدات منتهية الصلاحية، مشروعات خاصة بالزراعة العضوية، مشروعات تسويق الخضر والفاكهة)، بينما كانت أهم المشروعات المطلوب إدراجها فى الخطة القادمة فى محافظة الفيوم هى إنشاء مصنع صلصة ومصنع للنباتات الطبية والعطرية، يليهم مشروعات (انشاء مصنع علف حيوانى، إنشاء مصنع علف داجنى، محطة تدوير مخلفات، تدعيم شبكات الكهرباء، انشاء كبرى، تحسين البيئة، الحماية المدنية والمرور، تطوير الرى، توفير قروض للمزارعين للرى الحديث، تنمية الساحل الشمالى لبحيرة قارون، تطهير بحيرة قارون، استخراج الاملاح المعدنية، تنمية وادى الريان، رصف الطرق، الصرف الصحى، مصنع للبلح ومنتجات النخيل) بنسبة ٤,٣٥ % من حجم العينه لكل منهم.

٤- كما تبين أن هناك تقييم لما يتم تنفيذه من مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ بنسبة ٦٦,٦٧ % من حجم العينه فى منطقة النوباريه فى حين بلغت نسبة التقييم لما يتم تنفيذه من مشروعات الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى ٥٧,١٤ % من حجم العينه.

٥- تبين أن مشروعات الانتاج الحيوانى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى منطقة النوباريه بلغت حوالى ٣ مشروعات وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم ١٠٠ % فى حين بلغت مشروعات الانتاج الحيوانى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى ٦ مشروعات وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم

حوالى ٣٣,٣ % يليها المشروع التكاملى، مشروع مصنع الاعلاف، مزرعة الانتاج الحيوانى، جمعية الثروة الحيوانية بنسبة ١٦,٧ % من حجم العينه لكل منهم.

٦- تبين أن مشروعات إستصلاح الأراضى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى منطقة النوباريه بلغت حوالى مشروعان وكانت نسبة المشروعات الخاصة منهم ٥٠ % وبينما بلغت نسبة المشروعات العامة منهم ٥٠ % فى حين بلغت مشروعات استصلاح الأراضى المنفذه خلال الخطة الخمسية ٢٠١٢ - ٢٠١٧ فى محافظة الفيوم حوالى مشروعان وكانت نسبة مشروعات شباب الخريجين بيوسف الصديق ١٠٠ % من حجم العينه.

٧- تبين أن نسبة المشروعات التى تملكها المرأة بالنسبة للذكور فى منطقة النوباريه تصل إلى حوالى ١٠ % فى كلا من مشروعات إستصلاح الأراضى ومشروعات الانتاج الحيوانى بينما بلغت نسبة المشروعات التى تملكها المرأة بالنسبة للذكور فى محافظة الفيوم حوالى ١٠ % فى كلا من مشروعات إستصلاح الأراضى ومشروعات الانتاج الحيوانى.

٨- تبين أن دور المرأة الانتاجى فى منطقة النوباريه يشتمل على مشروعات الالبان و انتاج البيض بنسبة ٢٣,٠٨ % من حجم العينه لكلا منهما يليهم مشروعات إنتاج الزيد والمخللات وتملك الأراضى بنسبة ١٥,٣٨ % لكل منهم ثم مشروعات الانتاج الحيوانى بنسبة ٧,٦٩ % بينما إشتمل دور المرأة الانتاجى فى محافظة الفيوم على مشروعات إنتاج الألبان وتربية الدواجن والمكافحة المتكاملة بنسبة ٢٥ % من حجم العينه لكل منهم يليهم مشروعات الانتاج الحيوانى ومشروعات تصنيع المنتجات الغذائية بنسبة ١٢,٥ % لكلا منهما .

ثانياً: النتائج التى توصلت إليها الدراسة بالنسبة لعينة المربين:

- تبين أن جهة الحصول على الماشية فى منطقة النوباريه تتمثل فى وزارة الزراعة و الجمعيات الاهلية، فى حين كانت جهة الحصول على الماشية فى محافظة الفيوم هى جهات خاصة .

- تبين أن أهم المشاكل الانتاجية للمربين في منطقة النوباريه هي ضيق المكان، يليها ارتفاع اسعار السوق، عدم دعم مشروع البتلو، بينما كانت أهم المشاكل الانتاجية في محافظة الفيوم هي انتشار الامراض بين الماشية .
- تبين أن أهم مشاكل العلف للمربين في منطقة النوباريه هي ارتفاع الاسعار بنسبة ٨٣,٣٣ % يليها ارتفاع اسعار المركزات، لا توجد رقابه على البيع بنسبة ٨,٣٣ % لكلا منهما بينما كانت أهم مشاكل العلف في محافظة الفيوم هي ارتفاع الاسعار بنسبة ٩٠ % يليها قلة الجودة بنسبة ١٠ % .
- تبين أن أهم مشاكل الرعاية البيطرية للمربين في منطقة النوباريه هي عدم وجود الرعاية البيطرية بنسبة ٦٦,٦٧ % يليها ارتفاع اسعار الأدوية، عدم وجود تطعيمات بنسبة ١٦,٦٧ % لكلا منهما بينما كانت مشاكل الرعاية البيطرية في محافظة الفيوم هي عدم وجود الرعاية البيطرية بنسبة ١٠٠ % يليها ارتفاع اسعار الأدوية بنسبة ٧٠ % ثم عدم وجود تطعيمات، ظهور ادوية مقلده بنسبة ١٠ % لكلا منهما.

ثالثاً: النتائج التي توصلت إليها الدراسة بالنسبة للمنتفعين:

- تبين أن النسبة الأكثر شيوعاً من الحيازة الزراعية في منطقة النوباريه هي الحيازة الأقل من ٣ فدان بنسبة ٨٠ % من حجم العينه يليها الحيازة من ٣ - ٥ فدان والحيازة الأكثر من ٥ فدان بنسبة ١٠ % لكلا منهما في حين كانتالنسبة الأكثر شيوعاً من الحيازة الزراعية في محافظة الفيوم هي الحيازة من ٣ - ٥ فدان بنسبة ٤٥,٤٥ % من حجم العينه يليها الحيازة الاقل من ٣ فدان بنسبة ٣٦,٣٦ % ثم الحيازة الاكثر من ٣ فدان بنسبة ١٨,١٨ % من حجم العينه.
- تبين إنه توجد متابعه من الجهات المعنية بنسبة ٥٠ % من حجم العينه في منطقة النوباريه بينما لا توجد أى متابعه من الجهات المعنية في محافظة الفيوم بنسبة ١٠٠ % من حجم العينه.
- أن أسباب عدم المتابعه في منطقة النوباريه تنقسم إلى سببين هما عدم وجود أى رقابه من أى جهة سواء الجمعية الزراعية او الارشاد الزراعى، ان الارض وضع يد، في حين كان

السبب الأساسي لعدم المتابعة في محافظة الفيوم هو عدم وجود أى رقابة من أى جهة سواء الجمعية الزراعية أو الارشاد الزراعي، وقد تبين أن عدد مرات المتابعة إن وجدت في منطقة النوبارية قد بلغت مرتين سنويا.

- تبين أن أهم المشكلات التي تواجه المنتفعين في منطقة النوبارية هي (عدم توافر الاسمدة، بعد الاسواق عن مناطق الزراعة)، يليهم (ارتفاع اسعار الاسمدة، ارتفاع تكاليف النقل، كارتة الطريق، ارتفاع اسعار العماله)، ثم (عدم وجود رقابه على المبيدات، استغلال التجار والتحكم في الاسعار، عدم وجود زراعه تعاقدية، الامراض الفطرية، الحشرات، الذبابه البيضاء، عدم وجود مياه، عدم وجود مستلزمات الانتاج، ارتفاع اسعار المبيدات، توافر اسمده غير مطلوبه)، في حين كانت أبرز المشكلات التي تواجه المنتفعين في محافظة الفيوم هي (ارتفاع اسعار السماد)، يليها (ارتفاع اسعار الايدى العاملة، ارتفاع اسعار التقاوى والبذور، استخدام الميكنه في الري مما يرفع تكلفة الري ، ثم (عدم وجود الاسمدة، عدم وجود التقاوى)، ثم (قلة الايدى العاملة)، ثم (ارتفاع اسعار الافات) يليها (عدم تدخل الجمعيات بالارشاد، الاصابات والامراض، عدم الحصول على بذور جيدة).

التوصيات

في ضوء نتائج الدراسة يوصي الباحثون بما يلي:

- ضرورة إشراك كافة القطاعات التي لها دور في السياسة الزراعية المصرية والتي تشترك بشكل مباشر أو غير مباشر في إدارة الزراعة المصرية وعلى رأسها إدارة الموارد المائية والري، وزارة التضامن الإجتماعي، وزارة التجارة والصناعة، وزارة العدل، وزارة الداخلية، وزارة الإسكان والمجتمعات العمرانية الجديدة، واصحاب المصلحة سواء مزارعين أو تجار أو وسطاء أو مصدريين أو مستوردين أو موردي مستلزمات إنتاج زراعي وغيرهم في إعداد الإستراتيجية .
- جعل برامج تدريب القائمين على تنفيذ الإستراتيجية والعوامل التكنولوجية جزء لا يتجزأ من ادوات تنفيذ الإستراتيجية وتكلفة برامج التنمية.

- ربط الأهداف وبرامج ومشروعات التنمية بالموارد المالية والميزانية المتاحة لضمان واقعية الأهداف والجدوى المالية والإقتصادية.
- لا بد من وجود ترابط بين أهداف الإستراتيجية من جانب وبرامج ومشروعات التنمية من جانب آخر لضمان العلاقة المنطقية اللازمة لإنجاح مشروعات التنمية.
- يجب البحث عن أفضل أساليب وأكفاً إستخدامات في تخصيص الموارد لتعظيم العائد ليس فقط للإقتصاد الزراعي القومي بل وللمزارع بإعتباره أهم عناصر المجموعات المستهدفة
- لا بد من تحليل العوامل السياسية، الإقتصادية، الإجتماعية، التكنولوجية، بالإضافة إلى تحليل العوامل التراثية، الإمكانيات التكنولوجية، العوامل الإقتصادية وعوامل الإنضباط التنظيمي بالقطاع وكذلك تحليل العوامل البيئية، المعلوماتية، والقانونية لكي تمثل نتائجها الخلفية العلمية للإستراتيجية الجديدة.
- التوسع في مشروعات التنمية الريفية على مستوى المحافظات.
- الإستخدام الأمثل لموارد البيئة المتاحة بحيث يتم ترشيد وتطوير وتنمية الموارد بما يتلائم مع متطلبات التنمية المستدامة وبدون إهدار للموارد في ضوء المفاهيم الحديثة للتنمية المستدامة التي تراعي البعد البيئي.
- الإهتمام بالدراسات والبحوث البيئية وخاصة فيما يتعلق بالتنمية الزراعية ودعمها وإدخال التقييم البيئي ضمن طرق تقييم المشروعات.
- إعادة النظر في أليات تطبيق الدولة لسياسة التحرر الإقتصادي بما يكفل تعظيم أرباح الزراعة وتعظيم منفعة المستهلكين من خلال محاربة الإحتكار في الأسواق بالنسبة للإنتاج الزراعي ومستلزماته، عن طريق توفير الدولة لفرص توريد الإنتاج الزراعي ومستلزماته لها بأسعار مناسبة وتخزينها بشكل جيد يمكن الدولة من طرحها في الأسواق عند إرتفاع الأسعار لإعادة التوازن إلى الأسواق والحفاظ على إستقرار الأسعار، هذا بالإضافة إلى تفعيل الدولة لدور جهاز الإرشاد الزراعي والإعلام في توفير المعرفة الكاملة للمنتجين والمستهلكين ومالكي عناصر الإنتاج بما يجري في الأسواق المحلية والعالمية من أسعار

وأجور وتكاليف بالنسبة للوقت الحاضر، والماضي والمستقبل، وكذلك الظروف الطبيعية التي تؤثر على الإنتاج.

المراجع

- ثرثا صادق فريد: أثر الاستثمارات الزراعية الرأسفة؁ المآلة المصرية للإقتصاد الزراعى؁ المآل الثالث عشر؁ العءل الرابع ءفسمبر ٢٠٠٣
- رانيا محمد نجيب (٢٠١٥): التجارة الزراعية المصرية في إطار التنمية المستدامة؁ رسالة ءكتوراة قسم الإقتصاد الزراعى؁ كلية الزراعة؁ جامعة عين شمس
- سمر شاذلى عبء الجليل: إنتاج الألبان وتحقيق الأمن الغذائى فى مصر؁ المآلة المصرية للإقتصاد الزراعى؁ المآل الحاءى والعشرون؁ العءل الاول مارس ٢٠١١
- عبء المنعم بلبع: استصلاح وتحسين الاراضى؁ مكتبة المعارف الحءثة؁ الإسكندرية؁ الطبعة الخامسة ١٩٩٩
- عاءة صالح حسن صالح(٢٠٠٦): ءراسة فى إقتصاديات التنمية الزراعية بجمهورية مصر العربية؁ رسالة ءكتوراة؁ قسم الإقتصاد الزراعى؁ كلية الزراعة؁ جامعة الإسكندرية
- محسن محمود البطران: سمية مصطفى إسماعيل؁ ءراسة إقتصادية لقياس كفاءة أداء القطاع الزراعى المصرى؁ مآلة المنصورة للعلوم الزراعية؁ كلية الزراعة؁ جامعة المنصورة؁ مآل (٢٧)؁ العءل (٧) يوليو ٢٠٠٢
- معهد التخطيط القومى؁ السياسات الزراعية المستقبلية لمصر فى ضوء المتغيرات المحلية والإقليمية؁ سلسلة قضايا التخطيط والتنمية رقم (٢١٤)؁ اغسطس ٢٠٠٩
- نهى عزت توفيق(٢٠١٣): ءراسة إقتصادية لأهم المشروعات الزراعية الصغيرة فى محافظة الفيوم؁ رسالة ماجستير؁ قسم الإقتصاد الزراعى؁ كلية الزراعة؁ جامعة الفيوم
- F.A.O and O.E.C.D , world Agriculture in 2009-2008 .
- F.A.O , world Agriculture : Towards 2030-2050 . Rome , June 2006
- http://en-wiki.pedia.org/wiki/contract_farming_resource_center , F.A.O , Rome/ 2008 .
- Jes Bijman (May 2008): Contract Farming in Developing countries , wageningen University , Hollands Weg .,

Pari Boumann (October 2000): Equity and Efficiency , in contract ,
Farming Schemes , overseas development institute ,
London.

Richard R.Barichello (May 2011): overview of Canadian agriculture
Policy systems , the university of British Columbia ,
Faculty of land and food systems ,.

www.FAO.org/mr/water/equastat/dbase/index.stm .

www.FAOstat , food supply , crops primary equivalent .

www.FAOstat , production , crops .

www.FAOstat , production , live animals .

www.FAOstat , production , livestock primary .

**ECONOMIC AND ENVIRONMENTAL ASSESSMENT
OF AGRICULTURAL DEVELOPMENT STRATEGIES
IN EGYPT
FIELD STUDY OF SOME ACTIVITIES IN THE OLD AND
NEW LANDS IN FAYOUM AND NUBARIA**

[16]

**Saleem, Thanaa, A. A.⁽¹⁾; Jowhar, K. M.⁽²⁾; AL-Bitar, R. H. A.⁽³⁾
and Omar, Gihan, B.**

1) Faculty of Agriculture, Ain Shams University 2) Faculty of
Commerce, Ain Shams University 3) Agricultural Economics Research
Institute

ABSTRACT

This study aimed mainly at identifying the success and failure rates of Egypt's agricultural development strategies by focusing on the period (2012-2017) for the environmental and economic axes. To achieve these objectives, the researchers relied on theoretical rooting through Arab and foreign references and studies and publications of specialized governmental institutions. The descriptive approach and the quantitative statistical method were used and a field study was conducted through the design of a survey list for both executives and educators, and the beneficiaries of the two governorates. Land reclamation projects during the 2012-2017 five-year plan in the Nubaria area amounted to about two projects, and the proportion of private projects was 50% while the percentage of public projects was 50% while the land reclamation projects carried out during the 2012-2017 five-year plan in Fayoum governorate were about two projects. The percentage of projects of young graduates in Yusef al-Siddiq 100% of the size of the sample. The study recommended a set of recommendations, most importantly, there must be a correlation between the objectives of the strategy and development programs and projects on the other hand to ensure the

logical relationship necessary for the success of development projects,
The most efficient methods and uses in the allocation of resources to
maximize the return not only the agricultural economy, national and
even farms as the most important elements of the target groups